

## 連結経営指標

株式会社三越伊勢丹ホールディングス  
及び連結子会社・関連会社

(単位:百万円)

	2009年3月期	2010年3月期
売上高	1,426,684	<b>1,291,617</b>
売上総利益	397,446	<b>360,685</b>
販売費及び一般管理費	377,863	<b>356,508</b>
営業利益	19,582	<b>4,177</b>
経常利益	35,052	<b>19,730</b>
当期純利益	4,683	<b>△ 63,521</b>
総資産	1,351,633	<b>1,238,006</b>
純資産	489,740	<b>425,120</b>
有利子負債	232,842	<b>197,283</b>
設備投資	30,120	<b>28,256</b>
減価償却費	24,253	<b>22,411</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,162	<b>△ 3,604</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 27,429	<b>47,443</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,116	<b>△ 41,688</b>

(単位:%)

売上高総利益率	27.86	<b>27.93</b>
売上高販管比率	26.5	<b>27.6</b>
売上高営業利益率	1.4	<b>0.3</b>
総資産営業利益率(ROA)	1.4	<b>0.3</b>
自己資本当期純利益率(ROE)	1.0	<b>△ 14.3</b>
自己資本比率	35.2	<b>33.4</b>
有利子負債依存度	17.2	<b>15.9</b>

(単位:円)

1株当たり当期純利益	12.08	<b>△ 162.51</b>
1株当たり配当金	14.00	<b>10.00</b>

(単位:%)

配当性向	115.9	<b>-</b>
------	-------	----------

## 連結貸借対照表

株式会社三越伊勢丹ホールディングス  
及び連結子会社・関連会社  
3月31日現在

(単位:百万円)

資産の部	2009	2010
<b>流動資産合計</b>	<b>260,856</b>	<b>225,252</b>
現金及び預金	41,102	37,682
受取手形及び売掛金	104,001	97,314
有価証券	566	567
商品	63,838	55,501
製品	1,102	911
仕掛品	101	80
原材料及び貯蔵品	1,362	1,161
繰延税金資産	23,654	10,101
その他	27,734	24,873
貸倒引当金	△ 2,606	△ 2,941
<b>固定資産合計</b>	<b>1,090,776</b>	<b>1,012,753</b>
<b>有形固定資産合計</b>	<b>784,811</b>	<b>743,910</b>
建物及び構築物	466,064	444,123
減価償却累計額	△ 273,686	△ 271,514
建物及び構築物(純額)	192,378	172,609
土地	567,144	537,609
建設仮勘定	7,027	16,128
その他	62,270	64,116
減価償却累計額	△ 44,008	△ 46,552
その他(純額)	18,261	17,564
<b>無形固定資産合計</b>	<b>74,642</b>	<b>48,104</b>
ソフトウェア	12,425	12,493
その他	62,217	35,611
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>231,322</b>	<b>220,738</b>
投資有価証券	95,189	94,798
長期貸付金	12,727	12,932
差入保証金	89,290	84,203
繰延税金資産	7,915	5,607
その他	28,237	25,251
貸倒引当金	△ 2,038	△ 2,055
<b>資産合計</b>	<b>1,351,633</b>	<b>1,238,006</b>

(単位:百万円)

負債の部	2009	2010
<b>流動負債合計</b>	<b>500,990</b>	<b>439,026</b>
支払手形及び買掛金	99,004	94,940
短期借入金	165,742	85,683
コマーシャル・ペーパー	30,000	40,000
未払法人税等	3,441	5,529
商品券	88,145	84,249
繰延税金負債	12	0
賞与引当金	4,976	8,245
ポイント引当金	1,858	2,955
商品券回収損引当金	19,228	20,710
その他	88,580	96,711
<b>固定負債合計</b>	<b>360,902</b>	<b>373,858</b>
長期借入金	37,100	71,600
繰延税金負債	194,393	194,106
退職給付引当金	63,561	46,672
負ののれん	52,937	39,703
その他	12,909	21,776
<b>負債合計</b>	<b>861,892</b>	<b>812,885</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本合計</b>	<b>487,484</b>	<b>424,399</b>
資本金	50,006	50,024
資本剰余金	319,118	324,984
利益剰余金	118,424	49,473
自己株式	△ 64	△ 81
<b>評価・換算差額等合計</b>	<b>△ 12,115</b>	<b>△ 10,538</b>
その他有価証券評価差額金	△ 3,016	125
繰延ヘッジ損益	△ 15	16
為替換算調整勘定	△ 9,083	△ 10,680
<b>新株予約権</b>	<b>733</b>	<b>941</b>
<b>少数株主持分</b>	<b>13,637</b>	<b>10,317</b>
<b>純資産合計</b>	<b>489,740</b>	<b>425,120</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,351,633</b>	<b>1,238,006</b>

## 連結損益計算書

株式会社三越伊勢丹ホールディングス  
及び連結子会社・関連会社  
3月31日で終了する事業年度

(単位:百万円)

	2009	2010
<b>売上高</b>	<b>1,426,684</b>	<b>1,291,617</b>
<b>売上原価</b>	<b>1,029,238</b>	<b>930,931</b>
<b>売上総利益</b>	<b>397,446</b>	<b>360,685</b>
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>377,863</b>	<b>356,508</b>
広告宣伝費	36,047	30,754
ポイント引当金繰入額	1,573	2,375
給料手当及び賞与	116,107	111,605
退職給付費用	7,539	7,821
貸倒引当金繰入額	801	1,258
減価償却費	24,253	22,411
地代家賃	48,507	46,895
業務委託費	38,566	34,815
その他	104,467	98,569
<b>営業利益</b>	<b>19,582</b>	<b>4,177</b>
<b>営業外収益</b>	<b>35,219</b>	<b>29,877</b>
受取利息	868	831
受取配当金	1,088	826
持分法による投資利益	4,368	3,389
未回収商品券受入益	10,803	6,759
負ののれん償却額	13,235	13,275
その他	4,854	4,794
<b>営業外費用</b>	<b>19,749</b>	<b>14,324</b>
支払利息	3,016	2,128
固定資産除却損	1,846	950
商品券回収損引当金繰入額	9,487	6,316
その他	5,398	4,930
<b>経常利益</b>	<b>35,052</b>	<b>19,730</b>
<b>特別利益</b>	<b>1,330</b>	<b>17,889</b>
固定資産売却益	1,056	16,751
投資有価証券売却益	273	936
関係会社株式売却益	-	202
<b>特別損失</b>	<b>24,897</b>	<b>77,344</b>
たな卸資産評価損	1,494	-
固定資産処分損	570	3,685
減損損失	4,982	27,141
投資有価証券評価損	8,078	1,443
投資有価証券売却損	-	186
関係会社株式売却損	-	519
関係会社整理損	1,278	431
構造改革損失	8,492	42,515
その他	-	1,421
<b>税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)</b>	<b>11,484</b>	<b>△ 39,723</b>
<b>法人税、住民税及び事業税</b>	<b>7,232</b>	<b>7,071</b>
<b>法人税等調整額</b>	<b>△ 1,297</b>	<b>16,040</b>
<b>法人税等合計</b>	<b>5,934</b>	<b>23,112</b>
<b>少数株主利益</b>	<b>867</b>	<b>685</b>
<b>当期純利益又は当期純損失(△)</b>	<b>4,683</b>	<b>△ 63,521</b>

# 連結株主資本等変動計算書

株式会社三越伊勢丹ホールディングス  
及び連結子会社・関連会社  
3月31日で終了する事業年度

(単位:百万円)

	2009	2010
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	36,763	50,006
新株の発行	6	18
株式移転による増加	13,236	-
当期変動額合計	13,242	18
<b>当期末残高</b>	<b>50,006</b>	<b>50,024</b>
<b>資本剰余金</b>		
前期末残高	43,343	319,118
新株の発行	6	18
株式移転による増加	275,766	-
株式交換による増加	-	5,847
自己株式の処分	2	△ 0
当期変動額合計	275,774	5,865
<b>当期末残高</b>	<b>319,118</b>	<b>324,984</b>
<b>利益剰余金</b>		
前期末残高	115,776	118,424
剰余金の配当	△ 1,983	△ 5,429
当期純利益又は当期純損失(△)	4,683	△ 63,521
連結範囲の変動	△ 52	-
当期変動額合計	2,647	△ 68,951
<b>当期末残高</b>	<b>118,424</b>	<b>49,473</b>
<b>自己株式</b>		
前期末残高	△ 1	△ 64
株式移転による増加	△ 29	-
自己株式の取得	△ 65	△ 20
自己株式の処分	31	3
当期変動額合計	△ 62	△ 17
<b>当期末残高</b>	<b>△ 64</b>	<b>△ 81</b>
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	195,881	487,484
新株の発行	12	36
剰余金の配当	△ 1,983	△ 5,429
株式移転による増加	288,974	-
株式交換による増加	-	5,847
当期純利益又は当期純損失(△)	4,683	△ 63,521
自己株式の取得	△ 65	△ 20
自己株式の処分	34	3
連結範囲の変動	△ 52	-
当期変動額合計	291,602	△ 63,084
<b>当期末残高</b>	<b>487,484</b>	<b>424,399</b>

## 連結株主資本等変動計算書

	2009	2010
(単位:百万円)		
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	6,788	△ 3,016
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 9,804	3,141
当期変動額合計	△ 9,804	3,141
<b>当期末残高</b>	<b>△ 3,016</b>	<b>125</b>
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
前期末残高	△ 2	△ 15
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 12	31
当期変動額合計	△ 12	31
<b>当期末残高</b>	<b>△ 15</b>	<b>16</b>
<b>為替換算調整勘定</b>		
前期末残高	975	△ 9,083
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 10,059	△ 1,596
当期変動額合計	△ 10,059	△ 1,596
<b>当期末残高</b>	<b>△ 9,083</b>	<b>△ 10,680</b>
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	7,761	△ 12,115
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 19,876	1,576
当期変動額合計	△ 19,876	1,576
<b>当期末残高</b>	<b>△ 12,115</b>	<b>△ 10,538</b>
<b>新株予約権</b>		
前期末残高	648	733
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	85	208
当期変動額合計	85	208
<b>当期末残高</b>	<b>733</b>	<b>941</b>
<b>少数株主持分</b>		
前期末残高	14,424	13,637
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 786	△ 3,320
当期変動額合計	△ 786	△ 3,320
<b>当期末残高</b>	<b>13,637</b>	<b>10,317</b>
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	218,716	489,740
新株の発行	12	36
剰余金の配当	△ 1,983	△ 5,429
株式移転による増加	288,974	-
株式交換による増加	-	5,847
当期純利益又は当期純損失(△)	4,683	△ 63,521
自己株式の取得	△ 65	△ 20
自己株式の処分	34	3
連結範囲の変動	△ 52	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 20,577	△ 1,535
当期変動額合計	271,024	△ 64,620
<b>当期末残高</b>	<b>489,740</b>	<b>425,120</b>

# 連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社三越伊勢丹ホールディングス  
及び連結子会社・関連会社  
3月31日で終了する事業年度

(単位:百万円)

	2009	2010
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	11,484	△ 39,723
減価償却費	25,017	25,316
減損損失	4,982	27,141
負ののれん償却額	△ 13,235	△ 13,275
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 439	357
退職給付引当金の増減額(△は減少)	△ 972	△ 15,601
受取利息及び受取配当金	△ 1,957	△ 1,658
支払利息	3,016	2,128
持分法による投資損益(△は益)	△ 4,368	△ 3,389
固定資産売却損益(△は益)	△ 1,055	△ 16,681
固定資産処分損益(△は益)	570	3,685
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 270	△ 750
投資有価証券評価損益(△は益)	8,078	1,443
関係会社整理損	1,278	431
構造改革損失	8,492	42,515
売上債権の増減額(△は増加)	8,936	5,633
たな卸資産の増減額(△は増加)	4,984	10,558
仕入債務の増減額(△は減少)	△ 17,349	△ 3,275
未払費用の増減額(△は減少)	△ 2,971	△ 681
その他	△ 7,476	△ 5,157
<b>小計</b>	<b>26,746</b>	<b>19,016</b>
利息及び配当金の受取額	4,713	3,962
利息の支払額	△ 3,197	△ 2,064
法人税等の支払額	△ 10,099	△ 4,873
特別退職金の支払額	-	△ 19,644
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>18,162</b>	<b>△ 3,604</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△ 6,725	△ 251
定期預金の払戻による収入	1,062	6,222
有形固定資産の取得による支出	△ 26,762	△ 21,438
有形及び無形固定資産の売却による収入	5,828	68,368
無形固定資産の取得による支出	△ 5,129	△ 5,215
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	△ 10,945	△ 354
有価証券及び投資有価証券の売却による収入	4,508	2,907
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	587
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△ 532	-
事業譲受による支出	-	△ 13,125
敷金及び保証金の回収による収入	11,035	7,227
敷金及び保証金の差入による支出	△ 938	△ 1,652
その他	1,169	4,169
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 27,429</b>	<b>47,443</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(△は減少)	39,311	△ 27,015
長期借入れによる収入	30,000	65,000
長期借入金の返済による支出	△ 70,973	△ 83,560
社債の償還による支出	△ 10,000	-
コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)	21,000	10,000
配当金の支払額	△ 2,005	△ 5,399
自己株式の売却による収入	34	3
自己株式の取得による支出	△ 65	△ 20
少数株主への配当金の支払額	△ 119	△ 172
その他	△ 66	△ 522
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>7,116</b>	<b>△ 41,688</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>△ 2,963</b>	<b>465</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>△ 5,113</b>	<b>2,616</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>27,208</b>	<b>34,749</b>
<b>株式移転による現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>13,244</b>	<b>-</b>
<b>連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>△ 589</b>	<b>-</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>34,749</b>	<b>37,366</b>

## 株式会社三越の概況

三越はコーポレートメッセージの「飾る日も 飾らない日も 三越と」にあるように、お客さまの人生を飾る特別な日も、日常の中の一日も、上質な商品とサービスを提供することで、お客さまとの強い信頼関係を築いてきました。

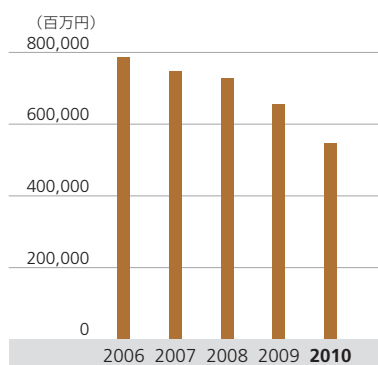
日本橋本店においては、「三越の象徴に相応しいプレス テージストア」の確立を目指し、お客さまの購買心理を深く追究することでショップの再編集に取り組むとともに、店頭営業に関する組織や業務フローを再構築することで、お客さまの声を迅速に品揃えや販売サービスに活かすことのできる体制を整えました。

銀座店については2010年9月の増床オープンを目指した取り組みを進めました。店舗政策としては、地域の百貨店が地元に着した最適な営業施策を迅速に推進できる体制を整えるため、2010年4月1日付で、三越の地方店舗を地域における独立会社として分社化しました。他方、一段と踏み込んだ選択と集中による構造改革を推し進めるべく、池袋店、

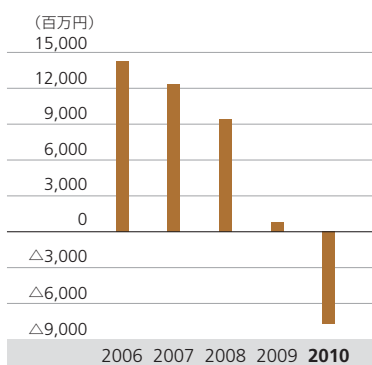
鹿児島店は、2009年5月に閉店、小型店11店舗については2010年3月に閉店しました。

このように、三越においては、収益力の向上と財務基盤の強化に向けて諸施策に取り組むとともに、グループの持つ経営資源を最大限に活かせる組織体制の構築を着実に進めてきました。しかしながら、世界規模の経済不況が日本経済に及ぼす影響は大きく、国内においても消費が大幅に落ち込むなど、衣料品を中心に減収傾向が常態化し、全体としては極めて厳しい商況が続き、売上は547,037百万円と減収となりました。販管費の削減を進めたものの、売上減収による営業総利益の減少をまかなえず、営業利益は7,716百万円の赤字となりました。一方、池袋店売却などにより特別利益を計上しましたが、セカンドライフ特別支援制度や店舗閉鎖等に伴う構造改革損失、繰延税金資産の取崩を行ったため、37,952百万円の当期純損失となりました。

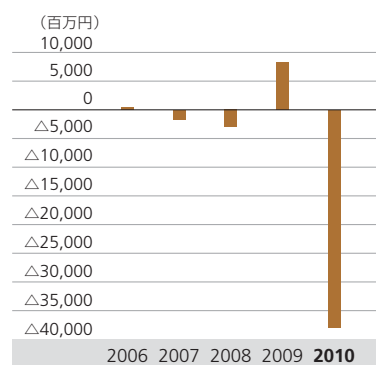
■ 売上高



■ 営業利益



■ 当期純利益

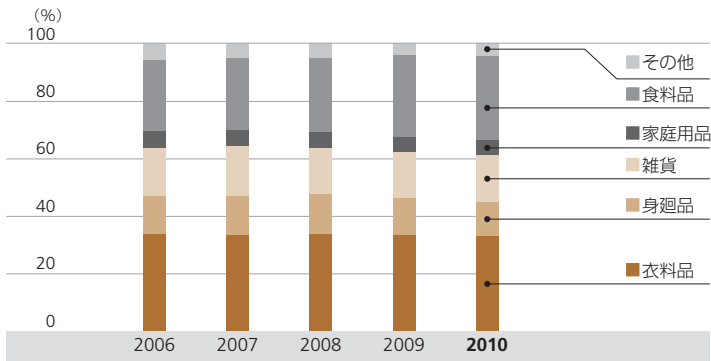


(単位:百万円)

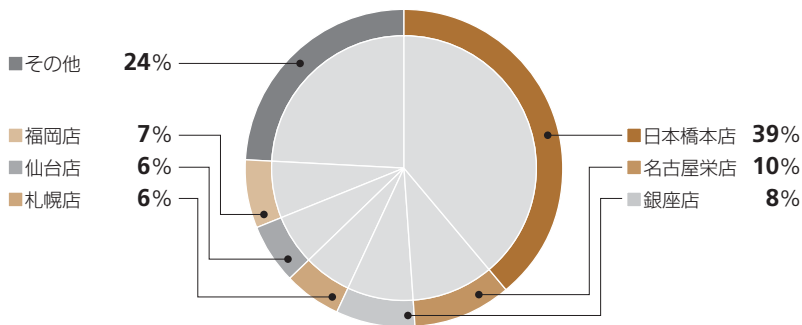
	2006年2月	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月
売上高	787,774	747,982	729,396	657,106	<b>547,037</b>
売上総利益	207,968	197,653	191,543	166,859	<b>139,721</b>
販売管理費及び一般管理費	193,664	185,264	182,088	177,984	<b>159,536</b>
営業利益	14,303	12,338	9,455	818	<b>△ 7,716</b>
経常利益	10,820	9,002	6,965	3,490	<b>△ 10,545</b>
当期純利益	409	△ 1,671	△ 3,027	8,207	<b>△ 37,952</b>



### 商品別売上高比率



### 店別売上高比率 (2010年3月期)



### 商品別売上高

(単位:百万円)

	2006年2月	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月
衣料品	265,571	251,699	247,066	218,897	<b>180,578</b>
身廻品	105,691	100,943	100,443	86,188	<b>65,221</b>
雑貨	129,598	127,556	115,983	104,420	<b>87,988</b>
家庭用品	46,445	41,726	38,866	34,176	<b>29,255</b>
食料品	194,427	186,435	187,519	185,447	<b>159,682</b>
その他	46,039	39,620	39,517	27,975	<b>24,310</b>
合計	787,774	747,982	729,396	657,106	<b>547,037</b>

### 店別売上高

(単位:百万円)

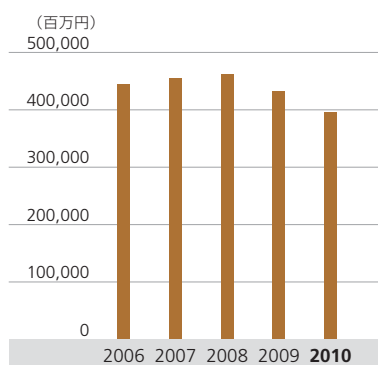
	2006年2月	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月
日本橋本店	290,667	278,437	272,887	253,109	<b>215,652</b>
名古屋栄店	98,896	93,439	89,562	64,578	<b>55,188</b>
銀座店	60,178	59,928	53,722	48,919	<b>41,145</b>
札幌店	43,901	41,472	38,987	36,397	<b>32,497</b>
仙台店	37,173	36,213	38,788	36,879	<b>31,547</b>
福岡店	46,053	44,936	44,660	41,495	<b>37,296</b>
その他	210,898	193,551	190,781	175,727	<b>133,708</b>
合計	787,774	747,982	729,396	657,106	<b>547,037</b>

## 株式会社伊勢丹の概況

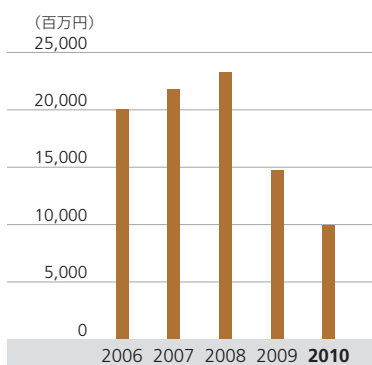
伊勢丹においては、新宿本店で、「世界最高のファッションデパートメントストア」の確立を目指し、お客さまの潜在ニーズを実現すべく、日々、店頭においてさまざまな試みに挑戦することで、衣・食・住のすべての分野において独自性のある商品提案を行い、新たな提供価値の創造に努めてきました。さらに、伊勢丹の支店では、各店の品揃えや業務オペレーション等を標準化したショップ「ユニット」を展開し、引き続き支店の収益力向上に努めました。他方、店舗政策として吉祥寺店を2010年3月に閉店しました。

このように、伊勢丹においては、収益力の向上に取り組むとともに、経営資源を最大限に活かせる組織体制の構築を進めてきました。しかしながら、世界規模の経済不況が日本経済に及ぼす影響は大きく、国内においても消費が大幅に落ち込むなど、衣料品を中心に減収傾向が常態化しました。全体としては極めて厳しい商況が続き、売上は395,446百万円と減収となりました。販管費の削減を進めたものの、売上減収による営業総利益の減をまかなえず、営業利益は9,921百万円、経常利益は11,632百万円、当期純利益は3,935百万円と減益になりました。

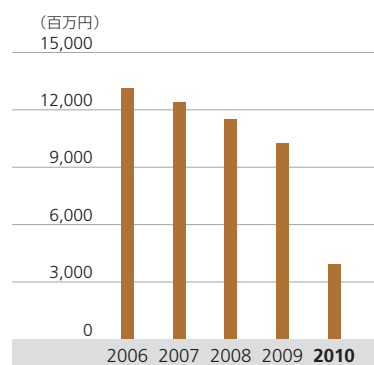
■ 売上高



■ 営業利益



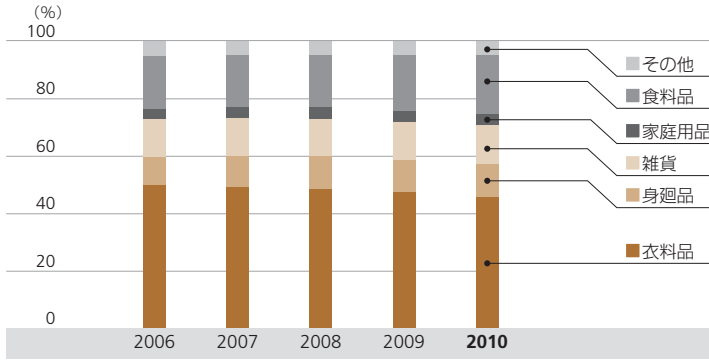
■ 当期純利益



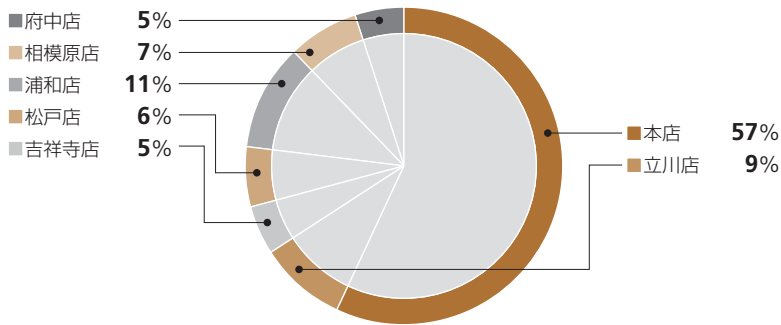
(単位:百万円)

	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月
売上高	444,263	454,951	462,059	432,477	<b>395,446</b>
売上総利益	123,865	126,612	128,032	118,431	<b>107,612</b>
販売管理費及び一般管理費	105,504	109,861	110,667	105,688	<b>99,654</b>
営業利益	20,019	21,823	23,261	14,697	<b>9,921</b>
経常利益	21,629	22,832	25,912	27,652	<b>11,632</b>
当期純利益	13,147	12,383	11,522	10,272	<b>3,935</b>

## 商品別売上高比率



## 店別売上高比率 (2010年3月期)



## 商品別売上高

(単位:百万円)

	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月
衣料品	220,770	224,345	224,436	204,436	<b>179,757</b>
身廻品	43,652	48,172	51,950	48,668	<b>46,138</b>
雑貨	58,645	59,921	60,032	56,695	<b>52,836</b>
家庭用品	15,360	17,270	18,405	17,156	<b>16,224</b>
食料品	82,001	82,267	84,510	83,895	<b>80,311</b>
その他	23,832	22,973	22,724	21,623	<b>20,178</b>
合計	444,263	454,951	462,059	432,477	<b>395,446</b>

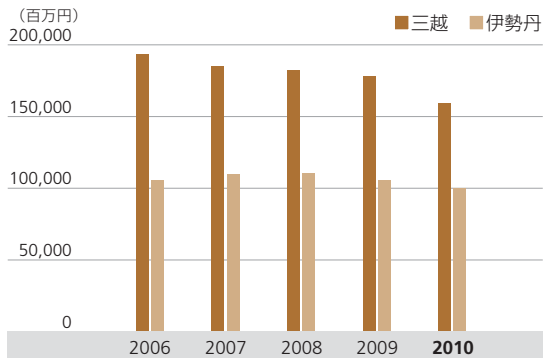
## 店別売上高

(単位:百万円)

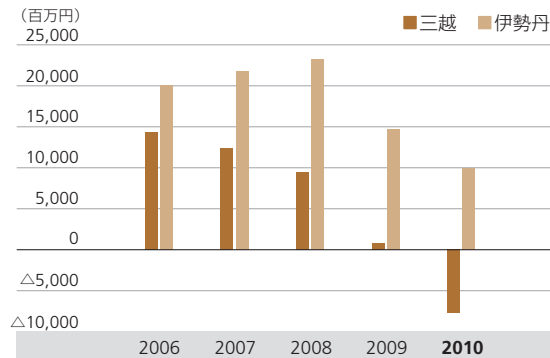
	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月
本店	252,235	256,980	263,367	246,003	<b>223,597</b>
立川店	40,240	40,535	41,122	38,851	<b>36,041</b>
吉祥寺店	17,890	18,274	18,641	17,432	<b>20,106</b>
松戸店	29,121	29,010	28,348	26,394	<b>23,525</b>
浦和店	47,959	52,775	52,783	49,329	<b>43,722</b>
相模原店	32,310	32,490	32,671	30,879	<b>27,508</b>
府中店	24,505	24,884	25,124	23,586	<b>20,944</b>
合計	444,263	454,951	462,059	432,477	<b>395,446</b>

収益性／成長性

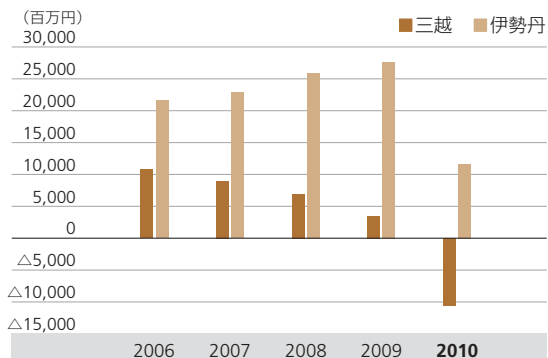
■ 販売管理費及び一般管理費



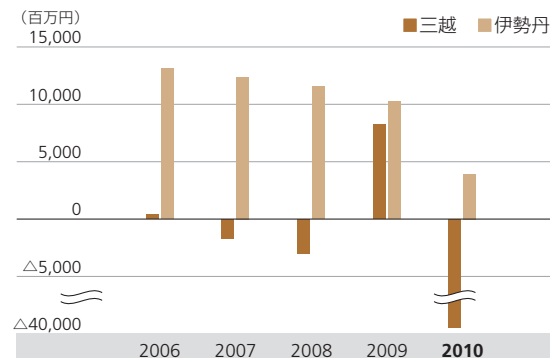
■ 営業利益



■ 経常利益



■ 当期純利益



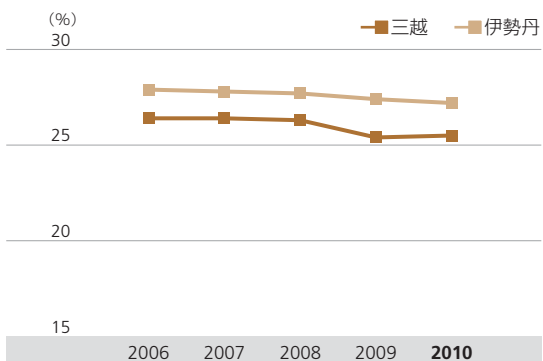
■ 三越

	2006年2月	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月
売上高	787,774	747,982	729,396	657,106	547,037
売上総利益	207,968	197,653	191,543	166,859	139,721
その他の営業収入	-	-	-	11,943	12,097
営業総利益	-	-	-	178,802	151,819
販売管理費及び一般管理費	193,664	185,264	182,088	177,984	159,536
営業利益	14,303	12,338	9,455	818	△7,716
経常利益	10,820	9,002	6,965	3,490	△10,545
当期純利益	409	△1,671	△3,027	8,207	△37,952

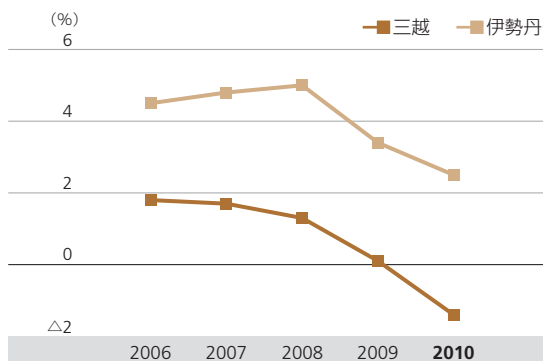
■ 伊勢丹

	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月
売上高	444,263	454,951	462,059	432,477	395,446
売上総利益	123,865	126,612	128,032	118,431	107,612
その他の営業収入	1,657	5,073	5,896	1,954	1,962
営業総利益	125,523	131,685	133,929	120,386	109,575
販売管理費及び一般管理費	105,504	109,861	110,667	105,688	99,654
営業利益	20,019	21,823	23,261	14,697	9,921
経常利益	21,629	22,832	25,912	27,652	11,632
当期純利益	13,147	12,383	11,522	10,272	3,935

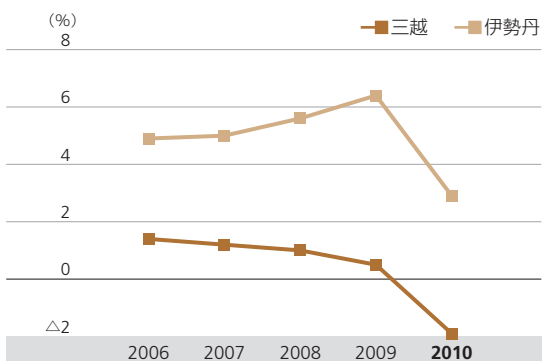
### ■ 売上高総利益率



### ■ 売上高営業利益率



### ■ 売上高経常利益率



### ■ 三越

(単位:%)

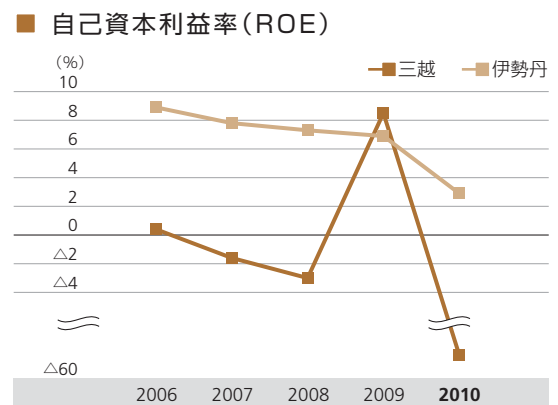
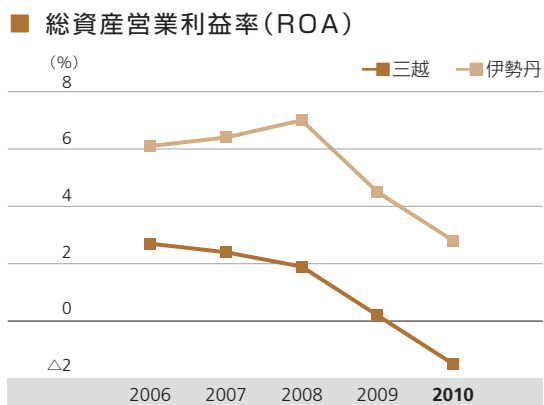
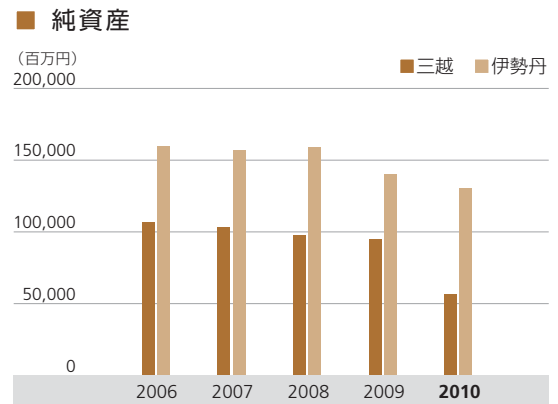
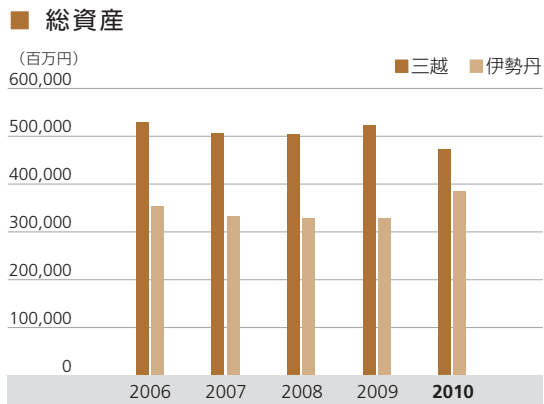
	2006年2月	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月
売上高総利益率	26.4	26.4	26.3	25.4	<b>25.5</b>
売上高販管費率	24.6	24.8	25.0	27.1	<b>29.2</b>
売上高営業利益率	1.8	1.7	1.3	0.1	△ <b>1.4</b>
売上高経常利益率	1.4	1.2	1.0	0.5	△ <b>1.9</b>

### ■ 伊勢丹

(単位:%)

	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月
売上高総利益率	27.9	27.8	27.7	27.4	<b>27.2</b>
売上高販管費率	23.8	24.1	24.0	24.4	<b>25.2</b>
売上高営業利益率	4.5	4.8	5.0	3.4	<b>2.5</b>
売上高経常利益率	4.9	5.0	5.6	6.4	<b>2.9</b>

効率性／安定性



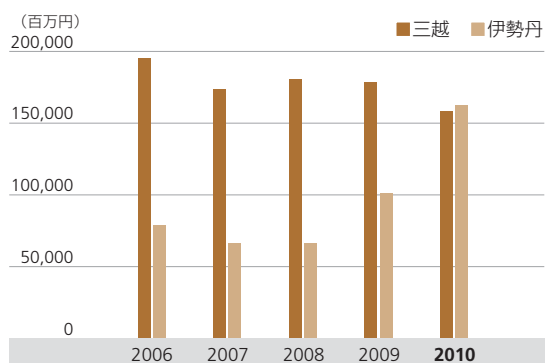
■ 三越

	2006年2月	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月
総資産 (百万円)	529,539	507,173	504,212	523,213	<b>472,665</b>
純資産 (百万円)	106,889	103,019	97,837	94,586	<b>56,524</b>
総資産営業利益率(ROA)(%)	2.7	2.4	1.9	0.2	△ 1.5
自己資本利益率(ROE) (%)	0.4	△ 1.6	△ 3.0	8.5	△ 50.2

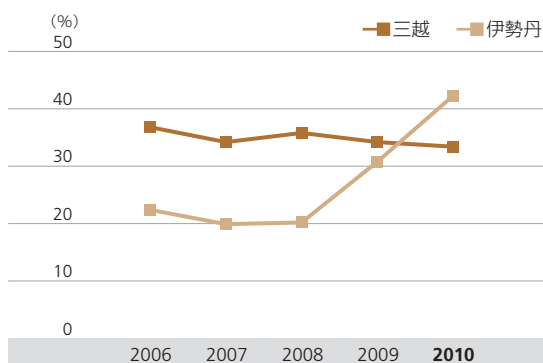
■ 伊勢丹

	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月
総資産 (百万円)	353,057	333,255	328,353	328,837	<b>384,647</b>
純資産 (百万円)	159,858	156,760	159,291	140,179	<b>130,571</b>
総資産営業利益率(ROA)(%)	6.1	6.4	7.0	4.5	<b>2.8</b>
自己資本利益率(ROE) (%)	8.9	7.8	7.3	6.9	<b>2.9</b>

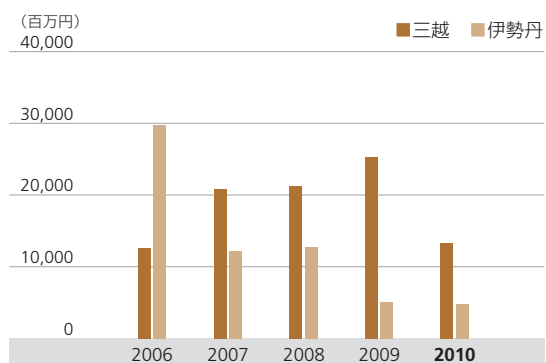
### 有利子負債



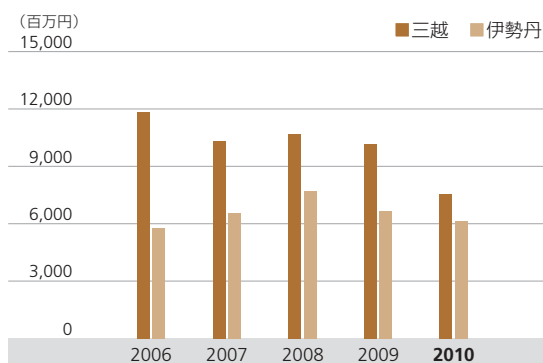
### 有利子負債依存度



### 設備投資



### 減価償却費



### 三越

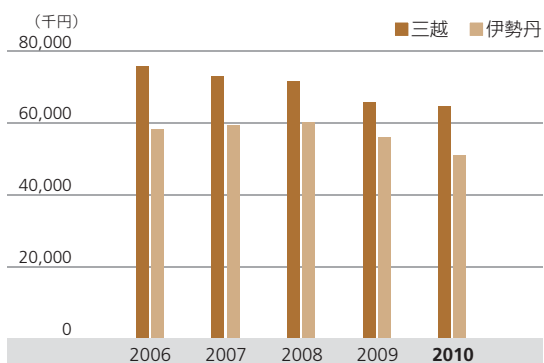
	2006年2月	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月
有利子負債 (百万円)	194,994	173,354	180,448	178,809	<b>158,052</b>
有利子負債依存度 (%)	36.8	34.2	35.8	34.2	<b>33.4</b>
設備投資 (百万円)	12,569	20,778	21,241	25,253	<b>13,268</b>
減価償却費 (百万円)	11,865	10,323	10,713	10,184	<b>7,555</b>

### 伊勢丹

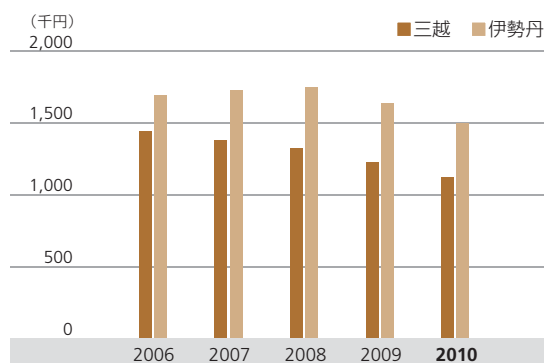
	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月
有利子負債 (百万円)	79,022	66,344	66,190	101,267	<b>162,816</b>
有利子負債依存度 (%)	22.4	19.9	20.2	30.8	<b>42.3</b>
設備投資 (百万円)	29,802	12,227	12,740	5,112	<b>4,778</b>
減価償却費 (百万円)	5,793	6,565	7,705	6,658	<b>6,132</b>

## 従業員の状況

■ 1人当たり売上高



■ 1㎡当たり売上高



■ 三越

	2006年2月	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月
従業員数 (名)	6,924	6,714	6,541	6,291	<b>4,348</b>
男性	3,844	3,717	3,588	3,372	<b>2,316</b>
女性	3,080	2,997	2,953	2,919	<b>2,032</b>
人件費 (百万円)	63,759	61,787	61,819	59,341	<b>53,003</b>
人件費/売上総利益 (%)	30.6	31.2	32.2	35.6	<b>37.9</b>
1人当たり売上高 (千円)	75,874	72,959	71,694	65,868	<b>64,841</b>
売場面積 (㎡)	588,853	542,591	516,416	533,832	<b>486,989</b>
1㎡当たり売上高 (千円)	1,441	1,382	1,324	1,230	<b>1,123</b>

■ 伊勢丹

	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月
従業員数 (名)	3,797	3,632	3,481	3,374	<b>3,156</b>
男性	1,626	1,572	1,521	1,479	<b>1,406</b>
女性	2,171	2,060	1,960	1,895	<b>1,750</b>
(臨時社員を含む)	7,482	7,504	7,547	7,706	<b>7,753</b>
人件費 (百万円)	42,700	41,971	41,770	39,471	<b>38,748</b>
人件費/売上総利益 (%)	34.5	33.1	32.6	33.3	<b>36.0</b>
1人当たり売上高 (千円)	58,233	59,486	60,156	56,122	<b>51,005</b>
売場面積 (㎡)	261,944	262,586	263,369	263,369	<b>263,369</b>
1㎡当たり売上高 (千円)	1,696	1,732	1,754	1,642	<b>1,501</b>