

# 平成20年3月期

自 平成19年4月 1日

至 平成20年3月31日

## 決算説明資料

平成20年5月12日

株式会社 伊勢丹

## 目 次

---

I.	伊勢丹 連結決算関係	
1.	連結決算の概要	・・・ 1 ページ
2.	主な連結会社の主要店舗売上状況	・・・ 2 ページ
3.	連結損益計算書科目の前期との比較	・・・ 3 ページ
4.	連結貸借対照表科目の前期との比較	・・・ 5 ページ
5.	連結設備投資の状況	・・・ 7 ページ
6.	連結会社の状況	・・・ 8 ページ
7.	事業の種類別セグメント	・・・ 9 ページ
II.	伊勢丹 単体決算関係	
1.	決算の概要	・・・ 10 ページ
2.	売上高の状況	・・・ 12 ページ
	(1) 月別売上高	
	(2) 店別売上高	
	(3) 商品別売上高	
	(4) 店頭売上高・店外売上高	
	(5) アイカード売上高	
3.	損益計算書科目の前期との比較	・・・ 13 ページ
4.	貸借対照表科目の前期との比較	・・・ 15 ページ
5.	有利子負債の状況	・・・ 18 ページ
	(1) 有利子負債の推移	
	(2) 社債の明細	
6.	従業員数の状況	・・・ 18 ページ
	(1) 従業員数の推移	
	(2) 単位当たり売上高	
	(3) 売上総利益に占める人件費の割合	

# I. 伊勢丹 連結決算関係

## 1. 連結決算の概要

(単位：百万円)

	当期実績			
	(平成20年3月期)	前期比	前期差	予想差 ※1
売上高	785,839	100.5%	4,040	▲ 7,160
売上総利益	226,570	100.4%	933	▲ 1,629
販売費及び一般管理費	193,153	99.9%	▲ 231	▲ 2,046
営業利益	33,417	103.6%	1,164	417
経常利益	33,685	100.8%	268	685
当期純利益	13,760	75.2%	▲ 4,530	▲ 1,239
総資産	466,542	98.2%	▲ 8,353	▲ 27,457
純資産	218,716	102.6%	5,521	▲ 3,283
有利子負債	53,713	88.8%	▲ 6,772	▲ 19,286
設備投資 ※2	25,706	—	—	—
従業員数	9,394人	106.3%	560人	424人
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,753	81.0%	▲ 6,765	1,753
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 22,643	—	▲ 21,686	9,356
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 11,815	—	27,019	▲ 19,415
連結子会社数	27社	—	▲2社	▲3社
持分法適用関連会社数	7社	—	▲1社	▲1社
人件費	75,954	99.2%	▲ 644	▲ 45
地代家賃	24,300	100.2%	57	600
減価償却費	12,651	116.1%	1,756	▲ 348
金融収支	337	119.3%	54	337
売上総利益率	28.83%	—	-0.03%	0.05%
売上高販管费率	24.5%	—	-0.3%	-0.1%
売上高営業利益率	4.3%	—	0.2%	0.1%
売上高経常利益率	4.3%	—	0.0%	0.1%
総資産営業利益率 (ROA)	7.1%	—	0.4%	0.3%
総資産経常利益率	7.2%	—	0.3%	0.4%
自己資本当期純利益率	6.8%	—	-2.5%	-0.6%
流動比率	78.8%	—	-0.2%	—
自己資本比率	43.6%	—	1.8%	1.8%
有利子負債依存度	11.5%	—	-1.2%	-3.3%
1株当たり当期純利益	62円49銭	75.8%	▲19円94銭	▲5円65銭
連単倍率 (売上高)	1.70倍	—	-0.02倍	-0.01倍
連単倍率 (営業利益)	1.44倍	—	-0.04倍	-0.03倍
連単倍率 (経常利益)	1.30倍	—	-0.16倍	-0.05倍
連単倍率 (当期純利益)	1.19倍	—	-0.29倍	-0.01倍

※1 予想差は平成19年11月8日発表時予想との差額であります。

2 設備投資は、当期より無形固定資産に対する投資を含んでおります。

## 2. 主な連結会社の主要店舗売上状況

(単位：百万円)

会社名	店名	業種	売場面積 (㎡)	当期実績	
				(平成20年3月期)	前期比
(株)伊勢丹	本店	百貨店業	64,296	263,367	102.5%
	立川店		40,060	41,122	101.4%
	吉祥寺店		20,758	18,641	102.0%
	松戸店		33,109	28,348	97.7%
	浦和店		30,138	52,783	100.0%
	相模原店		40,906	32,671	100.6%
	府中店		34,102	25,124	101.0%
(株)静岡伊勢丹	静岡伊勢丹	百貨店業	22,968	24,572	100.3%
(株)新潟伊勢丹	新潟伊勢丹	百貨店業	24,348	38,035	95.4%
(株)岩田屋	本店	百貨店業	49,554	104,783	—
	久留米店		17,655		
上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司	上海梅龍鎮伊勢丹	百貨店業	15,000	9,730	108.7%
天津伊勢丹有限公司	天津伊勢丹	百貨店業	27,000	8,876	133.1%
上海錦江伊勢丹有限公司	上海華亭伊勢丹	百貨店業	9,000	2,382	97.9%
イセタン(シカゴホール) Ltd.	スコット店	百貨店業	15,000	15,767	108.1%
	オーチャード店		6,800	3,104	98.1%
	カン店		5,000	3,779	117.0%
	タンビネ店		3,000	3,247	108.0%
イセタン(タイランド) Co., Ltd.	バンコク伊勢丹	百貨店業	22,300	4,588	104.6%
イセタン オフ ジャパン Sdn. Bhd.	LOT 10 店	百貨店業	11,000	4,168	98.7%
	KLCC 店		18,000	12,252	105.6%
	ザ・ガーデンズ店		12,600	652	—
(株)タイソフ伊勢丹	横浜店	スーパーマーケット業	2,730	4,007	230.8%
	笹塚店		2,115	3,829	100.1%
	仙川店		2,375	3,806	99.3%
	小石川店		1,500	3,483	102.2%
	錦糸町店		2,145	3,059	99.4%

(持分法適用関連会社)

(単位：百万円)

会社名	店名	業種	売場面積 (㎡)	当期実績	
				(平成20年3月期)	前期比
(株)ジェイアール西日本伊勢丹	ジェイアール京都伊勢丹	百貨店業	44,231	69,924	103.8%

※海外関係会社の決算日は、12月末日であります。

※海外関係会社の業績は、各社の決算日の為替レートで円換算し、前期比は円貨ベースで算出しております。

※福岡証券取引所に上場している(株)岩田屋は、開示している項目のみ記載しており、また、当期実績は、本店、久留米店を合算した数値を記載しております。

### 3. 連結損益計算書科目の前期との比較

(単位：百万円)

	当期実績			
	(平成20年3月期)	百分比	前期比	前期差
I 売上高	785,839	100.0%	100.5%	4,040
II 売上原価	559,268	71.2%	100.6%	3,106
売上総利益	226,570	28.8%	100.4%	933
III 販売費及び一般管理費	193,153	24.5%	99.9%	▲ 231
1 宣伝費	14,088	1.8%	100.7%	99
2 ポイントカード引当金繰入額	1,325	0.2%	95.6%	▲ 61
3 給料手当	50,979	6.5%	99.4%	▲ 289
4 賞与金	12,768	1.6%	100.5%	60
5 役員賞与引当金繰入額	114	0.0%	110.9%	11
6 退職給付費用	1,212	0.2%	105.7%	65
7 役員退職慰労金引当金繰入額	154	0.0%	85.2%	▲ 26
8 貸倒引当金繰入額	880	0.1%	102.8%	24
9 減価償却費	12,651	1.6%	116.1%	1,756
10 地代家賃	24,300	3.1%	100.2%	57
11 その他	74,676	9.5%	97.5%	▲ 1,928
営業利益	33,417	4.3%	103.6%	1,164
IV 営業外収益	7,549	0.9%	90.0%	▲ 842
1 受取利息	777	0.1%	93.7%	▲ 51
2 受取配当金	596	0.1%	116.1%	82
3 持分法による投資利益	139	0.0%	30.6%	▲ 315
4 受入家賃	1,777	0.2%	89.9%	▲ 200
5 固定資産受贈益	1,093	0.1%	102.8%	29
6 未回収商品券受入益	1,816	0.2%	102.2%	38
7 その他	1,348	0.2%	76.0%	▲ 426
V 営業外費用	7,280	0.9%	100.7%	52
1 支払利息	1,037	0.1%	97.7%	▲ 23
2 固定資産除却損	2,133	0.3%	84.1%	▲ 404
3 時効商品券回収損	—	—	0.0%	▲ 996
4 商品券回収損引当金繰入額	1,304	0.2%	—	1,304
5 その他	2,805	0.4%	106.6%	172
経常利益	33,685	4.3%	100.8%	268

(単位：百万円)

	当期実績			
	(平成20年3月期)	百分比	前期比	前期差
VI 特別利益	272	0.0%	13.1%	▲ 1,806
1 固定資産売却益	272	0.0%	—	272
2 貸倒引当金戻入益	—	—	—	▲ 1,219
3 関係会社事業売却益	—	—	—	▲ 859
VII 特別損失	10,478	1.3%	322.3%	7,227
1 固定資産減損損失	1,156	0.1%	35.8%	▲ 2,070
2 投資有価証券売却損	606	0.1%	—	582
3 投資有価証券評価損	621	0.1%	—	621
4 関係会社整理損	241	0.0%	—	241
5 関係会社事業売却損	5,088	0.6%	—	5,088
6 過年度商品券回収損引当金繰入額	2,281	0.3%	—	2,281
7 その他	483	0.1%	—	483
税金等調整前当期純利益	23,479	3.0%	72.8%	▲ 8,765
法人税、住民税及び事業税	8,715	1.1%	77.2%	▲ 2,577
法人税等調整額	△ 522	-0.1%	—	▲ 1,100
少数株主利益	1,525	0.2%	73.3%	▲ 557
当期純利益	13,760	1.8%	75.2%	▲ 4,530

#### 4. 連結貸借対照表科目の前期との比較

(単位：百万円)

主な科目	前期末実績 (平成19年3月期)	当期末実績 (平成20年3月期)	前期末差
(資産の部)			
I 流動資産			
1 現金及び預金	33,672	27,628	▲ 6,044
2 受取手形及び売掛金	80,659	79,731	▲ 927
3 有価証券	1,234	299	▲ 935
4 たな卸資産	35,483	36,185	702
5 繰延税金資産	6,516	7,080	563
6 その他	14,520	14,883	363
貸倒引当金	△ 2,715	△ 2,982	▲ 266
流動資産合計	169,370	162,826	▲ 6,544
II 固定資産			
1 有形固定資産			
(1) 建物及び構築物	97,944	97,371	▲ 572
(2) 土地	51,111	51,104	▲ 7
(3) 建設仮勘定	232	963	731
(4) その他	12,414	13,203	788
有形固定資産合計	161,702	162,643	940
2 無形固定資産	3,517	9,983	6,465
3 投資その他の資産			
(1) 投資有価証券	56,423	46,688	▲ 9,734
(2) 長期貸付金	1,431	1,438	6
(3) 差入敷金保証金	61,733	59,090	▲ 2,642
(4) 繰延税金資産	2,548	3,112	563
(5) その他	19,104	21,946	2,841
貸倒引当金	△ 1,341	△ 1,267	74
投資その他の資産合計	139,899	131,008	▲ 8,890
固定資産合計	305,119	303,635	▲ 1,483
III 繰延資産			
1 創立費	0	—	0
2 開業費	404	80	▲ 324
繰延資産合計	405	80	▲ 325
資産合計	474,895	466,542	▲ 8,353

主な科目	前期末実績 (平成19年3月期)	当期末実績 (平成20年3月期)	前期末差
(負債の部)			
I 流動負債			
1 支払手形及び買掛金	70,461	69,560	▲ 900
2 1年内償還予定社債	20,000	10,000	▲ 10,000
3 短期借入金	27,485	23,713	▲ 3,772
4 未払法人税等	9,872	5,150	▲ 4,722
5 繰延税金負債	10	13	2
6 ポイントカード引当金	1,419	1,314	▲ 104
7 役員賞与引当金	103	114	11
8 商品券回収損引当金	—	2,544	2,544
9 利息返還損失引当金	—	362	362
10 その他	85,048	93,797	8,748
流動負債合計	214,402	206,570	▲ 7,831
II 固定負債			
1 社債	10,000	—	▲ 10,000
2 長期借入金	3,000	11,000	8,000
3 繰延税金負債	7,566	4,082	▲ 3,484
4 退職給付引当金	23,403	20,015	▲ 3,388
5 役員退職慰労金引当金	739	845	105
6 その他	2,588	5,311	2,723
固定負債合計	47,298	41,254	▲ 6,043
負債合計	261,701	247,825	▲ 13,875
(純資産の部)			
I 株主資本			
1 資本金	36,600	36,763	162
2 資本剰余金	43,180	43,343	162
3 利益剰余金	114,894	115,776	882
4 自己株式	△ 9,598	△ 1	9,596
株主資本合計	185,077	195,881	10,804
II 評価・換算差額等			
1 その他有価証券評価差額金	13,362	6,788	▲ 6,573
2 繰延ヘッジ損益	19	△ 2	▲ 22
3 為替換算調整勘定	41	975	933
評価・換算差額等合計	13,423	7,761	▲ 5,661
III 新株予約権	318	648	329
IV 少数株主持分	14,375	14,424	49
純資産合計	213,194	218,716	5,521
負債及び純資産合計	474,895	466,542	▲ 8,353

## 5. 連結設備投資の状況

(単位：百万円)

内 訳	当期 (平成20年3月期)	
	実績	主な内容
総 額	25,706	
百貨店業	18,820	
(株)伊勢丹	12,392	本店再開発、リモデル等
イタノブジャパンSdn. Bhd	1,460	新店出店
成都伊勢丹百貨有限公司	1,215	新店出店
その他	3,751	
クレジット・金融業	4,519	
小売・専門店業	2,064	
(株)クイーンズ伊勢丹	1,958	
その他	106	
その他事業	301	

※実績の数値は、連結内部購入額を除いております。

## 6. 連結会社の状況

(単位：百万円)

会社名	資本金	決算期	事業の内容	議決権所有 割合(間接含)	当期実績(平成20年3月期)			
					売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
㈱伊勢丹	36,763	3月	百貨店業	—	462,059	23,261	25,912	11,522
㈱静岡伊勢丹	2,222	3月	百貨店業	100.0%	24,572	302	326	323
㈱新潟伊勢丹	200	3月	百貨店業	100.0%	38,035	1,058	1,134	666
㈱岩田屋	3,451	3月	百貨店業	51.7%	104,783	1,220	1,075	581
上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司	(千US\$) 5,000	12月	百貨店業	80.0%	9,730	844	873	585
天津伊勢丹有限公司	(千US\$) 2,100	12月	百貨店業	90.0%	8,876	284	291	208
上海錦江伊勢丹有限公司	(千元) 23,750	12月	百貨店業	63.0%	2,382	△ 66	△ 57	△ 57
成都伊勢丹百貨有限公司	(千US\$) 5,730	12月	百貨店業	100.0%	1,840	△ 526	△ 478	△ 478
セタン(シカゴホール) Ltd.	(千S\$) 20,625	12月	百貨店業	52.7%	25,899	1,413	1,675	1,377
セタン(タイランド) Co., Ltd.	(千BAHT) 290,000	12月	百貨店業	49.0%	4,588	△ 18	15	15
セタン オフ ジャパン Sdn. Bhd.	(千MYR) 20,000	12月	百貨店業	51.0%	17,097	1,571	1,687	1,190
㈱伊勢丹アイカード	1,100	3月	クレジット・金融業	100.0%	13,461	3,861	3,896	2,281
㈱井筒屋ウィズカード	100	2月	クレジット・金融業	100.0%	1,245	185	185	97
㈱マミーナ	400	3月	婦人服専門店業	100.0%	8,243	423	418	331
㈱クイーンズ伊勢丹	255	3月	スーパーマーケット業	100.0%	52,337	161	116	△ 596
㈱伊勢丹キャリアデザイン	100	3月	総合人材サービス業	100.0%	2,634	51	54	19
㈱イセタン・データ・センター	90	3月	情報処理サービス業	100.0%	13,188	250	239	135
㈱伊勢丹ビジネスサポート	40	3月	物流業	100.0%	11,253	53	65	36
㈱伊勢丹スイング	50	3月	スポーツ施設運営	100.0%	201	45	41	24
㈱イセタンクローバーサークル	50	3月	友の会運営	100.0%	1,617	△ 122	312	20
岩田屋友の会(株)	50	3月	友の会運営	100.0%	767	△ 91	74	△ 15
㈱伊勢丹ビルマネジメントサービス	40	3月	ビルメンテナンス業	100.0%	8,536	213	193	112
㈱伊勢丹研究所	10	3月	調査・研究受託業	100.0%	228	9	13	9
㈱センチュリートレーディングカンパニー	20	3月	輸出入等・卸売業	80.0%	4,709	△ 80	△ 79	△ 271
イセタン(イタリア)S. r. l.	(千EUR) 100	12月	輸出入等・卸売業	100.0%	884	△ 58	△ 48	△ 51
レキム(シカゴホール) Pte. Ltd.	(千S\$) 5,000	12月	輸出入等・卸売業	100.0%	—	△ 9	3	3
㈱伊勢丹会館	60	3月	不動産業	100.0%	520	30	39	23

※海外子会社の業績は、各社決算期末の業績を各社決算期末の為替レートにて円換算しております。

※各社の資本金及び議決権所有割合(間接含)については、平成20年3月31日現在の数値を記載しております。

## 7. 事業の種類別セグメント

当期実績（平成20年3月期）

（単位：百万円）

	百貨店業	クレジット・ 金融業	小売・ 専門店業	その他事業	計	消去 又は全社	連結
売上高							
(1) 外部顧客に対する売上高	719,417	8,753	51,209	6,458	785,839	—	785,839
..... (前期比)	100.7%	104.1%	99.0%	92.7%	100.5%	—	100.5%
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,008	5,953	9,897	37,605	54,464	(54,464)	—
..... (前期比)	114.8%	103.3%	99.0%	113.3%	109.3%	109.3%	—
計	720,425	14,706	61,106	44,063	840,303	(54,464)	785,839
..... (前期比)	100.7%	103.8%	99.0%	109.7%	101.0%	109.3%	100.5%
営業費用	691,805	10,513	60,521	43,611	806,452	(54,030)	752,421
..... (前期比)	100.4%	104.9%	100.0%	109.8%	100.9%	108.6%	100.4%
営業利益	28,619	4,193	585	452	33,850	(433)	33,417
..... (前期比)	107.8%	101.1%	48.3%	108.2%	104.7%	-	103.6%

## Ⅱ. 伊勢丹 単体決算関係

### 1. 決算の概要

(単位：百万円)

	当期実績			
	(平成20年3月期)	前期比	前期差	予想差 ※1
売上高	462,059	101.6%	7,108	▲ 1,940
本店	263,367	102.5%	6,387	▲ 232
立川店	41,122	101.4%	586	22
吉祥寺店	18,641	102.0%	366	41
松戸店	28,348	97.7%	▲ 662	▲ 651
浦和店	52,783	100.0%	7	▲ 1,216
相模原店	32,671	100.6%	181	71
府中店	25,124	101.0%	240	24
売上総利益	128,032	101.1%	1,419	▲ 967
その他の営業収入	5,896	116.2%	823	196
営業総利益	133,929	101.7%	2,243	▲ 770
販売費及び一般管理費	110,667	100.7%	805	▲ 1,532
営業利益	23,261	106.6%	1,438	761
経常利益	25,912	113.5%	3,079	1,412
当期純利益	11,522	93.0%	▲ 860	▲ 977
総資産	328,353	98.5%	▲ 4,901	▲ 22,646
純資産	159,291	101.6%	2,530	▲ 2,708
有利子負債	66,190	99.8%	▲ 154	▲ 13,809
設備投資 ※2	12,740	—	—	—
採用人員(20/4入社)	63人	123.5%	12人	▲1人
従業員数	3,481人	95.8%	▲151人	▲13人
営業活動によるキャッシュ・フロー	21,080	105.5%	1,105	▲ 919
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 19,910	—	▲ 17,538	9,089
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,918	—	21,426	▲ 13,618

※1 予想差は平成19年11月8日発表時予想との差額であります。

2 設備投資は、当期より無形固定資産に対する投資を含んでおります。

(単位：百万円)

	当期実績			
	(平成20年3月期)	前期比	前期差	予想差 ※1
人件費	41,770	99.5%	▲ 201	▲ 29
地代家賃	8,065	100.6%	50	65
減価償却費	7,705	117.4%	1,140	▲ 94
金融収支	2,872	402.0%	2,157	572
売上総利益率	27.71%	—	-0.12%	-0.09%
売上高販管費率	24.0%	—	-0.1%	-0.2%
売上高営業利益率	5.0%	—	0.2%	0.2%
売上高経常利益率	5.6%	—	0.6%	0.3%
総資産営業利益率 (ROA)	7.0%	—	0.6%	0.4%
総資産経常利益率	7.8%	—	1.1%	0.6%
自己資本当期純利益率	7.3%	—	-0.5%	-0.6%
流動比率	67.7%	—	1.7%	—
自己資本比率	48.3%	—	1.4%	2.1%
有利子負債依存度	20.2%	—	0.3%	-2.6%
1株当たり当期純利益	52円32銭	93.7%	▲3円49銭	▲4円46銭
1株当たり配当金	14円00銭	100.0%	—	—

※ 予想差は平成19年11月8日発表時予想との差額であります。

## 2. 売上高の状況

### (1) 月別売上高

(単位：百万円)

平成20年3月期	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期計	
全店計	35,563	34,990	38,815	41,125	29,671	35,790	215,956	
前期比	99.8%	101.1%	112.7%	96.6%	105.3%	100.9%	102.4%	
	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期計	年計
	38,311	42,045	49,847	42,905	31,358	41,634	246,103	462,059
前期比	103.3%	102.1%	100.2%	100.1%	101.3%	98.5%	100.8%	101.6%

### (2) 店別売上高

(単位：百万円)

	当期実績 (平成20年3月期)		
	売上高	構成比	前期比
本店	263,367	57.0%	102.5%
立川店	41,122	8.9%	101.4%
吉祥寺店	18,641	4.0%	102.0%
松戸店	28,348	6.1%	97.7%
浦和店	52,783	11.4%	100.0%
相模原店	32,671	7.1%	100.6%
府中店	25,124	5.5%	101.0%
全店計	462,059	100.0%	101.6%

### (3) 商品別売上高

(単位：百万円)

全店計 (平成20年3月期)	売上高			売上総利益率	
		構成比	前期比		前期差
衣料品	224,436	48.6%	100.0%	32.71%	-0.08%
(紳士服)	64,075	13.9%	104.7%	35.64%	-0.03%
(婦人服)	132,059	28.6%	97.8%	31.35%	-0.10%
(子供服)	13,620	2.9%	100.9%	30.57%	-0.08%
(呉服寝具)	14,680	3.2%	100.1%	34.08%	-0.98%
身廻品	51,950	11.2%	107.8%	29.48%	-0.14%
雑貨	60,032	13.0%	100.2%	25.78%	0.75%
家庭用品	18,405	4.0%	106.6%	28.01%	-0.07%
(家具)	6,125	1.3%	105.9%	27.42%	0.70%
(家電)	1,487	0.3%	109.4%	14.51%	-0.18%
(家庭用品)	10,792	2.3%	106.6%	30.20%	-0.45%
食料品	84,510	18.3%	102.7%	18.44%	-0.14%
その他	22,724	4.9%	98.9%	13.62%	-2.28%
全店計	462,059	100.0%	101.6%	27.71%	-0.12%

### (4) 店頭売上高・店外売上高

(単位：百万円)

	当期実績 (平成20年3月期)		
	売上高	構成比	前期比
店頭売上	434,038	93.9%	102.2%
店外売上	28,021	6.1%	92.1%
全店計	462,059	100.0%	101.6%

### (5) アイカード売上高

(単位：百万円)

	当期実績 (平成20年3月期)		
	売上高	構成比	前期比
アイカード売上	246,266	53.3%	102.9%

※平成20年3月期末のアイカード口座109万口座、  
有効発行枚数は143万枚。

### 3. 損益計算書科目の前期との比較

(単位：百万円)

	当期実績			
	(平成20年3月期)	百分比	前期比	前期差
I 売上高	462,059	100.0%	101.6%	7,108
II 売上原価	334,027	72.3%	101.7%	5,688
1 商品期首たな卸高	20,147	4.4%	105.8%	1,111
2 当期商品仕入高	334,745	72.4%	101.6%	5,294
合計	354,892	76.8%	101.8%	6,405
3 商品期末たな卸高	20,864	4.5%	103.6%	717
売上総利益	128,032	27.7%	101.1%	1,419
III その他の営業収入	5,896	1.3%	116.2%	823
営業総利益	133,929	29.0%	101.7%	2,243
IV 販売費及び一般管理費	110,667	24.0%	100.7%	805
1 宣伝費	7,573	1.6%	99.7%	▲ 21
2 役員報酬	687	0.1%	108.1%	51
3 給料手当	26,779	5.8%	98.5%	▲ 409
4 賞与金	8,571	1.9%	101.2%	101
5 役員賞与引当金繰入額	103	0.0%	110.9%	10
6 福利費	5,306	1.1%	97.1%	▲ 161
7 退職給付費用	206	0.0%	—	204
8 役員退職慰労金引当金繰入額	114	0.0%	102.2%	2
9 減価償却費	7,705	1.7%	117.4%	1,140
10 修理費	5,434	1.2%	92.9%	▲ 416
11 外部委託作業費	17,593	3.8%	98.0%	▲ 365
12 地代家賃	8,065	1.7%	100.6%	50
13 手数料	8,636	1.9%	104.5%	375
14 その他	13,887	3.0%	101.8%	243
営業利益	23,261	5.0%	106.6%	1,438
V 営業外収益	10,762	2.3%	127.6%	2,327
1 受取利息	572	0.1%	124.2%	111
2 受取配当金	3,421	0.7%	266.0%	2,135
3 受入家賃	3,760	0.8%	100.7%	26
4 固定資産受贈益	1,030	0.2%	121.0%	178
5 未回収商品券受入益	1,249	0.3%	116.6%	178
6 その他	726	0.2%	70.6%	▲ 302

(単位：百万円)

	当期実績			
	(平成20年3月期)	百分比	前期比	前期差
VI 営業外費用	8,112	1.7%	109.2%	685
1 支払利息	681	0.1%	200.5%	341
2 社債利息	440	0.1%	63.5%	▲ 252
3 支払家賃	714	0.2%	83.2%	▲ 144
4 固定資産除却損	1,760	0.4%	81.7%	▲ 395
5 時効商品券回収損	—	0.0%	0.0%	▲ 681
6 商品券回収損引当金繰入額	1,006	0.2%	—	1,006
7 投資不動産償却	1,360	0.3%	99.6%	▲ 6
8 その他	2,148	0.5%	161.4%	817
経常利益	25,912	5.6%	113.5%	3,079
VII 特別利益	292	0.1%	20.7%	▲ 1,121
1 固定資産売却益	272	0.1%	—	272
2 関係会社株式売却益	—	0.0%	0.0%	▲ 64
3 関係会社貸倒引当金戻入益	20	0.0%	66.7%	▲ 10
4 関係会社事業売却益	—	0.0%	0.0%	▲ 1,319
VIII 特別損失	9,724	2.1%	212.9%	5,157
1 固定資産減損損失	—	0.0%	0.0%	▲ 3,194
2 投資有価証券評価損	621	0.1%	—	621
3 関係会社整理損	412	0.1%	—	412
4 関係会社事業売却損	6,203	1.3%	—	6,203
5 関係会社株式売却損	342	0.1%	—	342
6 関係会社出資金評価損	55	0.0%	34.9%	▲ 103
7 関係会社貸倒引当金繰入額	10	0.0%	0.8%	▲ 1,203
8 過年度商品券回収損引当金繰入額	1,635	0.4%	—	1,635
9 環境関連対策費	444	0.1%	—	444
税引前当期純利益	16,479	3.6%	83.7%	▲ 3,199
法人税、住民税及び事業税	5,053	1.1%	70.2%	▲ 2,147
法人税等調整額	△ 95	0.0%	—	▲ 191
当期純利益	11,522	2.5%	93.0%	▲ 860

#### 4. 貸借対照表科目の前期末との比較

(単位：百万円)

主な科目	前期末実績 (平成19年3月期)	当期末実績 (平成20年3月期)	前期差
(資産の部)			
I 流動資産			
1 現金及び預金	11,119	7,460	▲ 3,659
2 受取手形	447	223	▲ 224
3 売掛金	34,720	33,974	▲ 745
4 商品	20,147	20,864	717
5 貯蔵品	99	88	▲ 11
6 前渡金	200	44	▲ 155
7 前払費用	1,179	1,109	▲ 70
8 繰延税金資産	3,676	4,204	527
9 関係会社短期貸付金	15,609	16,299	689
10 その他	8,842	9,250	408
貸倒引当金	△ 3,000	△ 732	2,268
流動資産合計	93,043	92,787	▲ 255
II 固定資産			
1 有形固定資産			
(1) 建物	65,091	67,092	2,001
(2) 構築物	420	502	81
(3) 車両及び運搬具	2	1	0
(4) 器具及び備品	5,603	5,970	366
(5) 土地	38,347	38,135	▲ 212
(6) 建設仮勘定	226	258	32
有形固定資産合計	109,692	111,960	2,267
2 無形固定資産			
(1) 借地権	953	953	—
(2) 商標権	0	0	0
(3) ソフトウェア	5,475	6,279	804
(4) 電話加入権	24	24	—
(5) その他	4	2	▲ 2
無形固定資産合計	6,458	7,260	802

(単位：百万円)

主な科目	前期末実績 (平成19年3月期)	当期末実績 (平成20年3月期)	前期差
3 投資その他の資産			
(1) 投資有価証券	45,261	35,559	▲ 9,702
(2) 関係会社株式	14,965	16,946	1,980
(3) 出資金	7	7	—
(4) 関係会社出資金	601	1,560	959
(5) 長期貸付金	8	7	▲ 1
(6) 従業員長期貸付金	22	—	▲ 22
(7) 長期前払費用	3,981	4,636	654
(8) 前払年金費用	6,674	6,509	▲ 165
(9) 投資不動産	23,843	23,287	▲ 555
(10) 差入敷金保証金	28,492	27,639	▲ 852
(11) その他	211	200	▲ 11
貸倒引当金	△ 10	△ 10	—
投資その他の資産合計	124,060	116,344	▲ 7,716
固定資産合計	240,211	235,565	▲ 4,646
資産合計	333,255	328,353	▲ 4,901
(負債の部)			
I 流動負債			
1 買掛金	40,041	39,467	▲ 573
2 1年内償還予定社債	20,000	10,000	▲ 10,000
3 短期借入金	5,300	5,300	—
4 関係会社短期借入金	31,044	30,890	▲ 154
5 コマーシャルペーパー	—	9,000	9,000
6 未払金	7,196	7,760	564
7 未払費用	14,422	14,941	519
8 未払法人税等	7,219	2,757	▲ 4,462
9 前受金	62	34	▲ 28
10 商品券	13,214	13,383	168
11 預り金	1,860	1,074	▲ 785
12 前受収益	279	340	61
13 役員賞与引当金	93	103	10
14 商品券回収損引当金	—	1,840	1,840
15 その他	310	247	▲ 63
流動負債合計	141,045	137,143	▲ 3,902

(単位：百万円)

主な科目	前期末実績 (平成19年3月期)	当期末実績 (平成20年3月期)	前期差
II 固定負債			
1 社債	10,000	—	▲ 10,000
2 長期借入金	—	11,000	11,000
3 繰延税金負債	4,898	1,468	▲ 3,430
4 退職給付引当金	17,092	14,016	▲ 3,075
5 役員退職慰労引当金	628	694	66
6 債務保証損失引当金	710	—	▲ 710
7 その他	2,120	4,739	2,619
固定負債合計	35,449	31,918	▲ 3,530
負債合計	176,494	169,061	▲ 7,432
(純資産の部)			
I 株主資本			
1 資本金	36,600	36,763	162
2 資本剰余金			
(1) 資本準備金	43,180	43,343	162
資本剰余金合計	43,180	43,343	162
3 利益剰余金			
(1) 利益準備金	5,057	5,057	—
(2) その他利益剰余金			
圧縮積立金	8,384	8,000	▲ 383
圧縮特別勘定積立金	—	129	129
別途積立金	15,696	15,696	—
繰越利益剰余金	44,908	43,994	▲ 914
利益剰余金合計	74,046	72,877	▲ 1,168
4 自己株式	△ 9,598	△ 1	9,596
株主資本合計	144,229	152,982	8,753
II 評価・換算差額等			
1 その他有価証券評価差額金	12,192	5,661	▲ 6,531
2 繰延ヘッジ損益	19	△ 1	▲ 21
評価・換算差額等合計	12,212	5,660	▲ 6,552
III 新株予約権	318	648	329
純資産合計	156,760	159,291	2,530
負債及び純資産合計	333,255	328,353	▲ 4,901

## 5. 有利子負債の状況

### (1) 有利子負債の推移

(単位：百万円)

	前期末残高 (平成19年3月期)		当期末残高 (平成20年3月期)	
		前期差		前期差
有利子負債合計	66,344	▲ 12,678	66,190	▲ 154
(総資産に占める割合)	19.9%	-2.5%	20.2%	0.3%
借入金計	36,344	2,321	47,190	10,845
短期借入金	36,344	2,321	36,190	▲ 154
長期借入金	—	—	11,000	11,000
社債	30,000	▲ 15,000	10,000	▲ 20,000
コマーシャルペーパー	—	—	9,000	9,000

### (2) 社債の明細

(単位：百万円)

社債名	発行額	利率(%)	前期末	当期末	発行年月日	償還年月日
			平成19年3月期 未償還残高	平成20年3月期 未償還残高		
第3回無担保社債	20,000	2.825	20,000	—	平 9.11.28	平19.11.28
第8回無担保社債	10,000	0.67	10,000	10,000	平15. 8.15	平20. 8.15
社債 計	30,000		30,000	10,000		

## 6. 従業員数の状況

### (1) 従業員数の推移

(単位：人)

	前期末 (平成19年3月期)		当期末 (平成20年3月期)	
		前期差		前期差
従業員数	3,632	▲ 165	3,615	▲ 17
うち男性	1,572	▲ 54	1,573	1
うち女性	2,060	▲ 111	2,042	▲ 18

※期末現在の在籍人員

※上記従業員その他、当期は臨時社員が期中平均4,066人いる。

### (2) 単位当たり売上高

		前期実績 (平成19年3月期)		当期実績 (平成20年3月期)	
			前期差		前期差
売上高	(百万円)	454,951	10,688	462,059	7,108
売場面積	(㎡)	262,586	642	263,369	783
1㎡ 当たり売上高	(千円)	1,732	36	1,754	21
従業員数	(人)	7,648	19	7,681	33
一人当たり売上高	(千円)	59,486	1,252	60,156	669

※売場面積及び従業員数は、期中平均

※従業員数は、臨時社員（1日8時間換算の期中平均）を含む。

### (3) 売上総利益に占める人件費の割合

(単位：百万円)

	前期実績 (平成19年3月期)		当期実績 (平成20年3月期)	
		前期差		前期差
人件費/売上総利益	33.1%	-1.4%	32.6%	-0.5%
売上総利益	126,612	2,747	128,032	1,419
人件費	41,971	▲ 729	41,770	▲ 201