

連結経営指標

株式会社三越伊勢丹ホールディングス
及び連結子会社・関連会社

(単位:百万円)

	2010年3月期	2011年3月期
売上高	1,291,617	1,220,772
売上総利益	360,685	342,005
販売費及び一般管理費	356,508	331,012
営業利益	4,177	10,993
経常利益	19,730	27,093
当期純利益	△ 63,521	2,640
総資産	1,238,006	1,237,775
純資産	425,120	418,152
有利子負債	197,283	213,925
設備投資	28,256	33,365
減価償却費	22,411	22,933
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,604	33,211
投資活動によるキャッシュ・フロー	47,443	△ 24,419
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 41,688	11,241

(単位:%)

売上高総利益率	27.93	28.02
売上高販管比率	27.6	27.1
売上高営業利益率	0.3	0.9
総資産営業利益率(ROA)	0.3	0.9
自己資本当期純利益率(ROE)	△ 14.3	0.6
自己資本比率	33.4	32.8
有利子負債依存度	15.9	17.3

(単位:円)

1株当たり当期純利益	△ 162.51	6.69
1株当たり配当金	10.00	7.00

(単位:%)

配当性向	-	104.6
------	---	--------------

連結貸借対照表

株式会社三越伊勢丹ホールディングス
及び連結子会社・関連会社
3月31日現在

(単位:百万円)

資産の部	2010	2011
流動資産合計	225,252	242,792
現金及び預金	37,682	56,940
受取手形及び売掛金	97,314	87,431
有価証券	567	1,001
商品	55,501	55,092
製品	911	791
仕掛品	80	112
原材料及び貯蔵品	1,161	1,118
繰延税金資産	10,101	9,966
その他	24,873	33,261
貸倒引当金	△ 2,941	△ 2,924
固定資産合計	1,012,753	994,888
有形固定資産合計	743,910	746,704
建物及び構築物	444,123	465,130
減価償却累計額	△ 271,514	△ 277,251
建物及び構築物(純額)	172,609	187,878
土地	537,609	537,856
建設仮勘定	16,128	1,787
その他	64,116	67,323
減価償却累計額	△ 46,552	△ 48,141
その他(純額)	17,564	19,181
無形固定資産合計	48,104	48,768
ソフトウェア	12,493	11,696
その他	35,611	37,072
投資その他の資産合計	220,738	199,414
投資有価証券	94,798	88,911
長期貸付金	12,932	13,061
差入保証金	84,203	75,708
繰延税金資産	5,607	7,021
その他	25,251	16,592
貸倒引当金	△ 2,055	△ 1,879
繰延資産合計	-	95
社債発行費	-	95
資産合計	1,238,006	1,237,775

(単位:百万円)

負債の部	2010	2011
流動負債合計	439,026	418,586
支払手形及び買掛金	94,940	96,230
短期借入金	85,683	49,425
コマーシャル・ペーパー	40,000	50,000
未払法人税等	5,529	2,389
商品券	84,249	81,969
繰延税金負債	0	2
賞与引当金	8,245	7,974
ポイント引当金	2,955	3,198
商品券回収損引当金	20,710	22,667
その他	96,711	104,727
固定負債合計	373,858	401,036
社債	-	24,000
長期借入金	71,600	90,500
繰延税金負債	194,106	194,444
退職給付引当金	46,672	44,257
負ののれん	39,703	26,468
その他	21,776	21,365
負債合計	812,885	819,622
純資産の部		
株主資本合計	424,399	422,556
資本金	50,024	50,047
資本剰余金	324,984	325,007
利益剰余金	49,473	47,693
自己株式	△ 81	△ 191
その他の包括利益累計額合計	△ 10,538	△ 16,055
その他有価証券評価差額金	125	△ 2,996
繰延ヘッジ損益	16	19
為替換算調整勘定	△ 10,680	△ 13,078
新株予約権	941	1,083
少数株主持分	10,317	10,568
純資産合計	425,120	418,152
負債純資産合計	1,238,006	1,237,775

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

株式会社三越伊勢丹ホールディングス
及び連結子会社・関連会社
3月31日で終了する事業年度

(単位:百万円)

連結損益計算書	2010	2011
売上高	1,291,617	1,220,772
売上原価	930,931	878,767
売上総利益	360,685	342,005
販売費及び一般管理費	356,508	331,012
広告宣伝費	30,754	31,755
ポイント引当金繰入額	2,375	2,120
給料手当及び賞与	111,605	98,313
退職給付費用	7,821	5,839
貸倒引当金繰入額	1,258	1,184
減価償却費	22,411	22,933
地代家賃	46,895	41,348
業務委託費	34,815	34,215
その他	98,569	93,303
営業利益	4,177	10,993
営業外収益	29,877	29,702
受取利息	831	873
受取配当金	826	751
持分法による投資利益	3,389	4,503
未回収商品券受入益	6,759	6,832
負ののれん償却額	13,275	13,234
その他	4,794	3,506
営業外費用	14,324	13,601
支払利息	2,128	1,745
固定資産除却損	950	1,367
商品券回収損引当金繰入額	6,316	6,983
その他	4,930	3,504
経常利益	19,730	27,093
特別利益	17,889	829
固定資産売却益	16,751	-
投資有価証券売却益	936	774
関係会社株式売却益	202	-
関係会社清算益	-	54
特別損失	77,344	21,349
固定資産売却損	-	377
固定資産処分損	3,685	-
減損損失	27,141	10,449
投資有価証券評価損	1,443	339
投資有価証券売却損	186	11
関係会社株式売却損	519	-
関係会社整理損	431	363
構造改革損失	42,515	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	5,522
災害による損失	-	2,124
その他	1,421	2,160
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△ 39,723	△ 6,573
法人税、住民税及び事業税	7,071	3,211
法人税等調整額	16,040	△ 35
法人税等合計	23,112	3,176
少数株主損益調整前当期純利益	-	3,397
少数株主利益	685	756
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 63,521	2,640
連結包括利益計算書		
少数株主損益調整前当期純利益	-	3,397
その他の包括利益	-	△ 6,052
その他有価証券評価差額金	-	△ 3,759
繰延ヘッジ損益	-	3
為替換算調整勘定	-	△ 1,643
持分法適用会社に対する持分相当額	-	△ 652
包括利益	-	△ 2,654
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	-	△ 2,876
少数株主に係る包括利益	-	221

連結株主資本等変動計算書

株式会社三越伊勢丹ホールディングス
及び連結子会社・関連会社
3月31日で終了する事業年度

(単位:百万円)

	2010	2011
株主資本		
資本金		
前期末残高	50,006	50,024
新株の発行	18	23
当期変動額合計	18	23
当期末残高	50,024	50,047
資本剰余金		
前期末残高	319,118	324,984
新株の発行	18	23
株式交換による増加	5,847	-
自己株式の処分	△ 0	0
当期変動額合計	5,865	23
当期末残高	324,984	325,007
利益剰余金		
前期末残高	118,424	49,473
在外持分法適用会社の会計処理の変更に伴う増減	-	△ 471
剰余金の配当	△ 5,429	△ 3,945
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 63,521	2,640
分割型の会社分割による減少	-	△ 4
当期変動額合計	△ 68,951	△ 1,308
当期末残高	49,473	47,693
自己株式		
前期末残高	△ 64	△ 81
自己株式の取得	△ 20	△ 114
自己株式の処分	3	5
当期変動額合計	△ 17	△ 109
当期末残高	△ 81	△ 191
株主資本合計		
前期末残高	487,484	424,399
在外持分法適用会社の会計処理の変更に伴う増減	-	△ 471
新株の発行	36	46
剰余金の配当	△ 5,429	△ 3,945
株式交換による増加	5,847	-
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 63,521	2,640
自己株式の取得	△ 20	△ 114
自己株式の処分	3	5
分割型の会社分割による減少	-	△ 4
当期変動額合計	△ 63,084	△ 1,371
当期末残高	424,399	422,556

連結株主資本等変動計算書

	2010	2011
(単位:百万円)		
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	△ 3,016	125
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	3,141	△ 3,122
当期変動額合計	3,141	△ 3,122
当期末残高	125	△ 2,996
繰延ヘッジ損益		
前期末残高	△ 15	16
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	31	2
当期変動額合計	31	2
当期末残高	16	19
為替換算調整勘定		
前期末残高	△ 9,083	△ 10,680
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 1,596	△ 2,397
当期変動額合計	△ 1,596	△ 2,397
当期末残高	△ 10,680	△ 13,078
その他の包括利益累計額合計		
前期末残高	△ 12,115	△ 10,538
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,576	△ 5,517
当期変動額合計	1,576	△ 5,517
当期末残高	△ 10,538	△ 16,055
新株予約権		
前期末残高	733	941
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	208	141
当期変動額合計	208	141
当期末残高	941	1,083
少数株主持分		
前期末残高	13,637	10,317
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 3,320	251
当期変動額合計	△ 3,320	251
当期末残高	10,317	10,568
純資産合計		
前期末残高	489,740	425,120
在外持分法適用会社の会計処理の変更に伴う増減	-	△ 471
新株の発行	36	46
剰余金の配当	△ 5,429	△ 3,945
株式交換による増加	5,847	-
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 63,521	2,640
自己株式の取得	△ 20	△ 114
自己株式の処分	3	5
分割型の会社分割による減少	-	△ 4
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 1,535	△ 5,124
当期変動額合計	△ 64,620	△ 6,496
当期末残高	425,120	418,152

連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社三越伊勢丹ホールディングス
及び連結子会社・関連会社
3月31日で終了する事業年度

(単位:百万円)

	2010	2011
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△ 39,723	6,573
減価償却費	25,316	24,189
減損損失	27,141	10,449
負ののれん償却額	△ 13,275	△ 13,234
貸倒引当金の増減額(△は減少)	357	△ 194
退職給付引当金の増減額(△は減少)	△ 15,601	△ 1,925
受取利息及び受取配当金	△ 1,658	△ 1,625
支払利息	2,128	1,745
持分法による投資損益(△は益)	△ 3,389	△ 4,503
固定資産売却損益(△は益)	△ 16,681	377
固定資産処分損益(△は益)	3,685	1,367
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 750	△ 763
投資有価証券評価損益(△は益)	1,443	339
関係会社整理損	431	363
構造改革損失	42,515	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	5,522
売上債権の増減額(△は増加)	5,633	6,991
たな卸資産の増減額(△は増加)	10,558	379
仕入債務の増減額(△は減少)	△ 3,275	1,660
未払費用の増減額(△は減少)	△ 681	5,234
その他	△ 5,157	△ 3,207
小計	19,016	39,740
利息及び配当金の受取額	3,962	3,010
利息の支払額	△ 2,064	△ 1,742
法人税等の支払額	△ 4,873	△ 5,691
特別退職金の支払額	△ 19,644	△ 2,105
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,604	33,211
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△ 251	△ 132
定期預金の払戻による収入	6,222	155
有形固定資産の取得による支出	△ 21,438	△ 28,122
有形及び無形固定資産の売却による収入	68,368	975
無形固定資産の取得による支出	△ 5,215	△ 4,479
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	△ 354	△ 1,892
有価証券及び投資有価証券の売却による収入	2,907	2,149
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	587	-
事業譲受による支出	△ 13,125	-
敷金及び保証金の回収による収入	7,227	6,967
敷金及び保証金の差入による支出	△ 1,652	△ 1,853
その他	4,169	1,812
投資活動によるキャッシュ・フロー	47,443	△ 24,419
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 27,015	△ 10,854
長期借入れによる収入	65,000	24,000
長期借入金の返済による支出	△ 83,560	△ 30,500
社債の発行による支出	-	23,887
コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)	10,000	10,000
配当金の支払額	△ 5,399	△ 3,925
自己株式の売却による収入	3	△ 114
自己株式の取得による支出	△ 20	5
少数株主への配当金の支払額	△ 172	△ 143
その他	△ 522	△ 1,112
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 41,688	11,241
現金及び現金同等物に係る換算差額	465	△ 750
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	2,616	19,282
現金及び現金同等物の期首残高	34,749	37,366
現金及び現金同等物の期末残高	37,366	56,649

株式会社伊勢丹の概況

伊勢丹においては、新宿本店で、「世界最高のファッションデパートメントストア」の実現に向け、お客さまの声から生まれた独自商品である「オンリー・アイ」をはじめ、価値の高い商品を幅広く提案してきました。支店では、各店の品揃えや業務オペレーション等を標準化したショップ「ユニット」を展開し、引き続き支店の収益力向上に努めました。さらに、グループ全体の百貨店事業の再構築の一環として、商品の製造・流通過程にまで踏み込んだ改革に取り組み、提供価値の向上に努めています。

また、株式会社三越と株式会社伊勢丹は、2011年4月1

日付で合併し、株式会社三越伊勢丹がスタートしています。三越と伊勢丹の店舗が併存する新潟、福岡、札幌エリアでは、事業運営機能を一本化し、カード統合、営業連携などの効果により、お客さまの拡大、深耕などの成果をあげました。

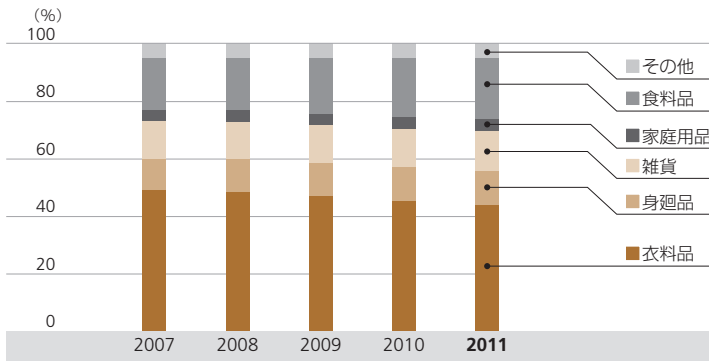
しかしながら、2011年3月11日に発生した東日本大震災以降、消費環境は急激に悪化し、計画停電による営業時間の短縮の影響もあり、3月は大きく前年を割り込み、通期でも前年を割り込み、売上は365,923百万円と減収となりました。グループ基盤整備や構造改革の進展があり、営業利益は10,701百万円と増益になりました。



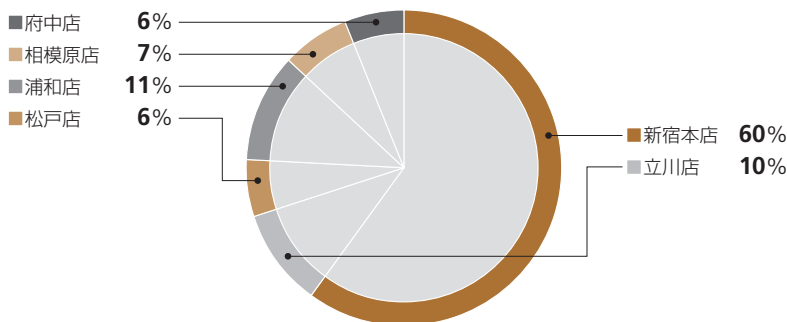
(単位:百万円)

	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
売上高	454,951	462,059	432,477	395,446	365,923
売上総利益	126,612	128,032	118,431	107,612	99,920
販売管理費及び一般管理費	109,861	110,667	105,688	99,654	91,888
営業利益	21,823	23,261	14,697	9,921	10,701
経常利益	22,832	25,912	27,652	11,632	10,728
当期純利益	12,383	11,522	10,272	3,935	3,312

商品別売上高比率



店別売上高比率 (2011年3月期)



商品別売上高

(単位:百万円)

	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
衣料品	224,345	224,436	204,436	179,757	161,161
身廻品	48,172	51,950	48,668	46,138	43,140
雑貨	59,921	60,032	56,695	52,836	51,529
家庭用品	17,270	18,405	17,156	16,224	15,239
食料品	82,267	84,510	83,895	80,311	76,253
その他	22,973	22,724	21,623	20,178	18,598
合計	454,951	462,059	432,477	395,446	365,923

店別売上高

(単位:百万円)

	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
新宿本店	256,980	263,367	246,003	223,597	219,472
立川店	40,535	41,122	38,851	36,041	35,835
吉祥寺店	18,274	18,641	17,432	20,106	-
松戸店	29,010	28,348	26,394	23,525	22,036
浦和店	52,775	52,783	49,329	43,722	42,048
相模原店	32,490	32,671	30,879	27,508	26,228
府中店	24,884	25,124	23,586	20,944	20,301
合計	454,951	462,059	432,477	395,446	365,923

株式会社三越の概況

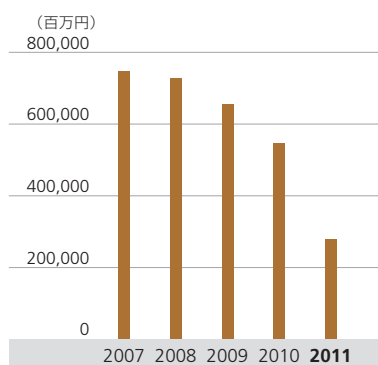
三越はコーポレートメッセージの「飾る日も 飾らない日も三越と」にあるように、お客さまの人生を飾る特別な日も、日常の中の日も、上質な商品とサービスを提供することで、お客さまとの強い信頼関係を築いてきました。日本橋本店におきましては、上質を求めるお客さまのご要望に的確にお応えすることで「三越の象徴に相応しいプレステージストア」を確立すべく、店頭営業に係わる業務フローやシステム基盤の整備に取り組みました。また、2008年7月より増床工事に取り組んでいました銀座店は、昨年9月11日に、地域最大規模の商業施設に生まれ変わりオープンしました。同店では、「新しい価値をスタイルとして創造し 時代の扉を開ける店」をストアコンセプトに掲げ、「衣・食・住・遊・知」のお客さま

の生活のすべてにわたり、「銀座らしさ」、「銀座ならではの」新しいスタイルを提案しました。その結果、新たなお客さまに多数ご来店いただくなど、売上高等はおおむね計画通りに推移しております。

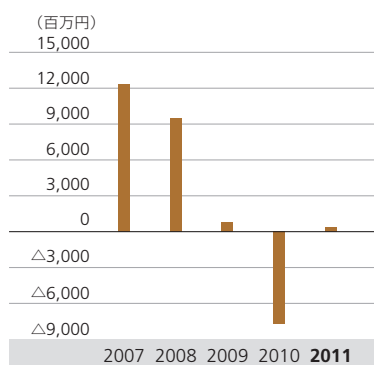
また、地方店舗が地域に密着した大膽な営業施策を推進できる体制を整備すべく、三越の支店であった地方店舗は2010年4月1日付で、それぞれの地域における事業を継承し独立会社となりました。

以上の結果、売上は280,714百万円、営業利益は373百万円になりました。

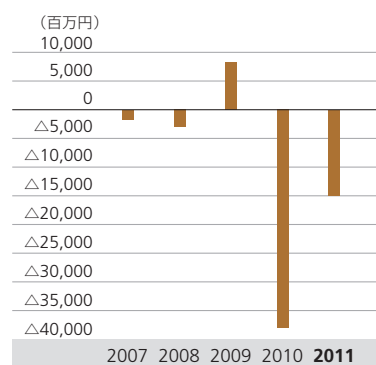
■ 売上高



■ 営業利益



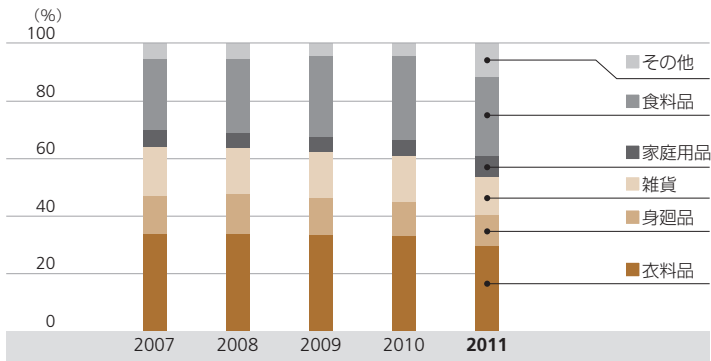
■ 当期純利益



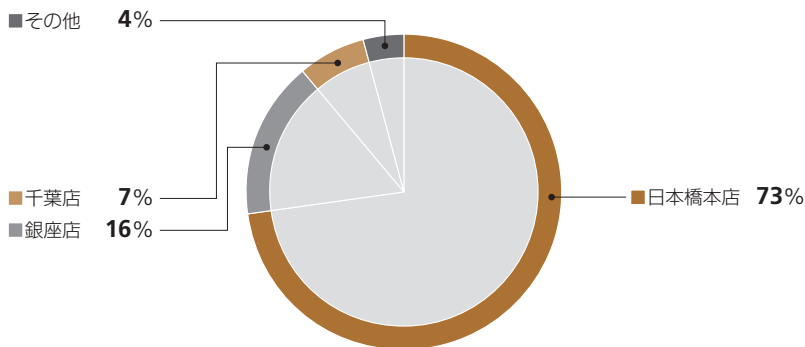
(単位:百万円)

	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
売上高	747,982	729,396	657,106	547,037	280,714
売上総利益	197,653	191,543	166,859	139,721	77,981
販売管理費及び一般管理費	185,264	182,088	177,984	159,536	93,574
営業利益	12,338	9,455	818	△ 7,716	373
経常利益	9,002	6,965	3,490	△ 10,545	△ 2,127
当期純利益	△ 1,671	△ 3,027	8,207	△ 37,952	△ 14,925

商品別売上高比率



店別売上高比率 (2011年3月期)



商品別売上高

	(単位:百万円)				
	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
衣料品	251,699	247,066	218,897	180,578	83,308
身廻品	100,943	100,443	86,188	65,221	30,452
雑貨	127,556	115,983	104,420	87,988	37,141
家庭用品	41,726	38,866	34,176	29,255	19,887
食料品	186,435	187,519	185,447	159,682	77,491
その他	39,620	39,517	27,975	24,310	32,431
合計	747,982	729,396	657,106	547,037	280,714

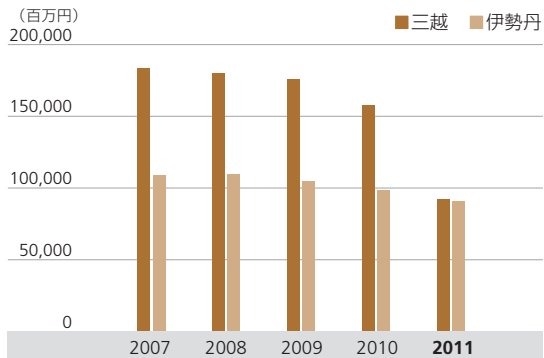
店別売上高

	(単位:百万円)				
	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
日本橋本店	278,437	272,887	253,109	215,652	205,565
名古屋栄店	93,439	89,562	64,578	55,188	-
銀座店	59,928	53,722	48,919	41,145	44,679
千葉店	-	-	-	-	18,984
札幌店	41,472	38,987	36,397	32,497	-
仙台店	36,213	38,788	36,879	31,547	-
福岡店	44,936	44,660	41,495	37,296	-
その他	193,551	190,781	175,727	133,708	11,485
合計	747,982	729,396	657,106	547,037	280,714

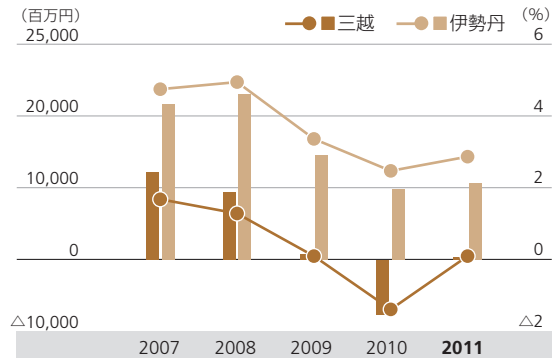
※2010年4月1日付で札幌、仙台、名古屋、広島、高松、松山、福岡の各地域の百貨店事業を、それぞれ(株)札幌三越、(株)仙台三越、(株)名古屋三越、(株)広島三越、(株)高松三越、(株)松山三越、(株)福岡三越に、新潟については(株)新潟三越の事業を(株)新潟伊勢丹に承継しております。なお、2010年10月1日付で、(株)福岡三越は(株)岩田屋と合併し名称を(株)岩田屋三越に、(株)新潟伊勢丹は名称を(株)新潟三越伊勢丹に変更しております。

収益性／成長性

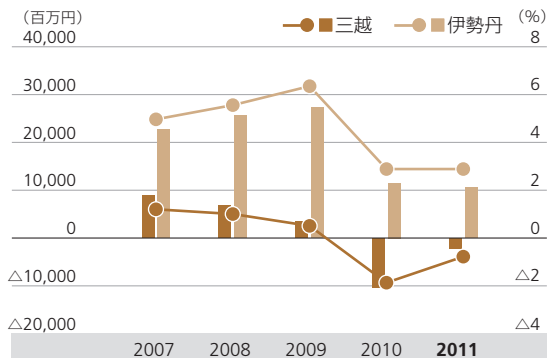
■ 販売管理費及び一般管理費



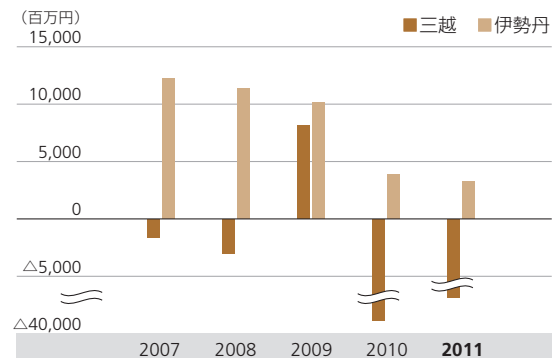
■ 営業利益／売上高営業利益率



■ 経常利益／売上高経常利益率



■ 当期純利益



■ 伊勢丹

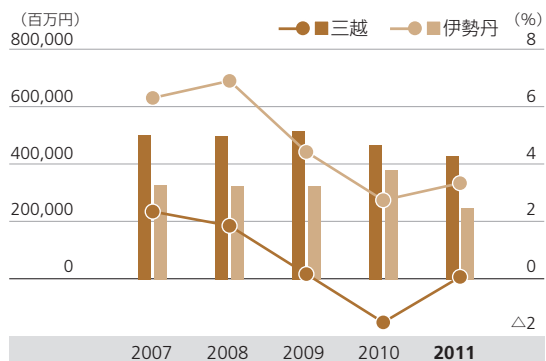
	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
売上高	454,951	462,059	432,477	395,446	365,923
売上総利益	126,612	128,032	118,431	107,612	99,920
その他の営業収入	5,073	5,896	1,954	1,962	2,670
営業総利益	131,685	133,929	120,386	109,575	102,590
販売管理費及び一般管理費	109,861	110,667	105,688	99,654	91,888
営業利益	21,823	23,261	14,697	9,921	10,701
経常利益	22,832	25,912	27,652	11,632	10,728
当期純利益	12,383	11,522	10,272	3,935	3,312
売上高総利益率 (%)	27.8	27.7	27.4	27.2	27.3
売上高販管費率 (%)	24.1	24.0	24.4	25.2	25.1
売上高営業利益率 (%)	4.8	5.0	3.4	2.5	2.9
売上高経常利益率 (%)	5.0	5.6	6.4	2.9	2.9

■ 三越

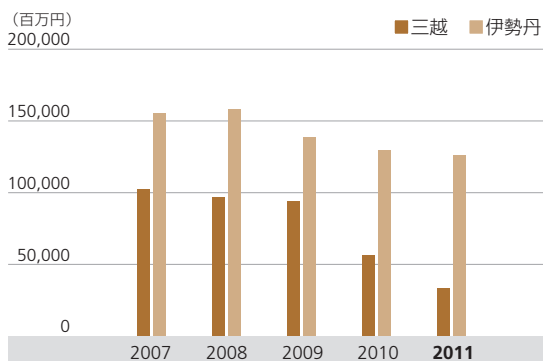
	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
売上高	747,982	729,396	657,106	547,037	280,714
売上総利益	197,653	191,543	166,859	139,721	77,981
その他の営業収入	-	-	11,943	12,097	15,967
営業総利益	-	-	178,802	151,819	93,948
販売管理費及び一般管理費	185,264	182,088	177,984	159,536	93,574
営業利益	12,338	9,455	818	△ 7,716	373
経常利益	9,002	6,965	3,490	△ 10,545	△ 2,127
当期純利益	△ 1,671	△ 3,027	8,207	△ 37,952	△ 14,925
売上高総利益率 (%)	26.4	26.3	25.4	25.5	27.7
売上高販管費率 (%)	24.8	25.0	27.1	29.2	33.3
売上高営業利益率 (%)	1.7	1.3	0.1	△ 1.4	0.1
売上高経常利益率 (%)	1.2	1.0	0.5	△ 1.9	△ 0.8

効率性／安定性

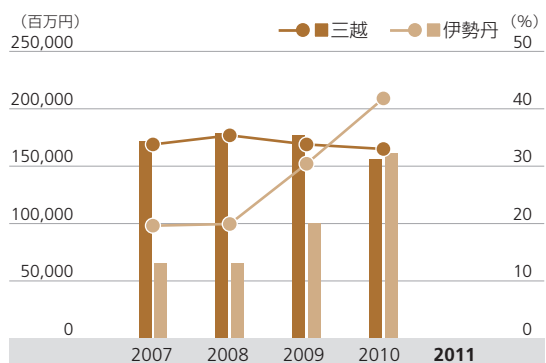
■ 総資産／総資産営業利益率(ROA)



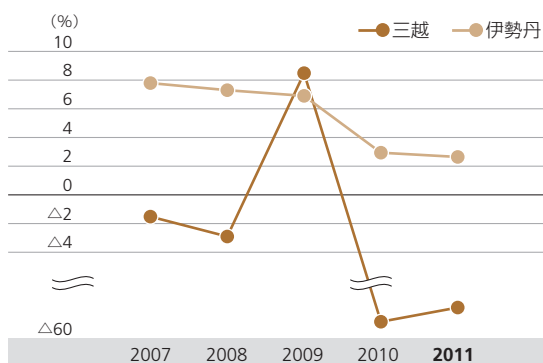
■ 純資産



■ 有利子負債／有利子負債依存度



■ 自己資本利益率(ROE)



■ 伊勢丹

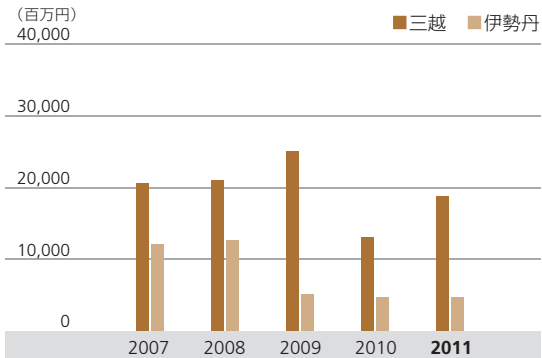
	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
総資産 (百万円)	333,255	328,353	328,837	384,647	251,187
純資産 (百万円)	156,760	159,291	140,179	130,571	127,501
総資産営業利益率(ROA)(%)	6.4	7.0	4.5	2.8	3.4
自己資本利益率(ROE) (%)	7.8	7.3	6.9	2.9	2.6
有利子負債 (百万円)	66,344	66,190	101,267	162,816	-
有利子負債依存度	19.9	20.2	30.8	42.3	-

■ 三越

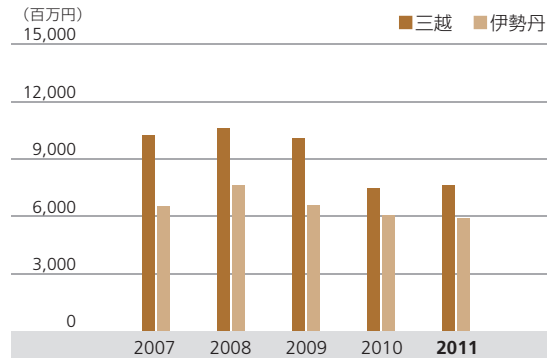
	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
総資産 (百万円)	507,173	504,212	523,213	472,665	434,625
純資産 (百万円)	103,019	97,837	94,586	56,524	33,398
総資産営業利益率(ROA)(%)	2.4	1.9	0.2	△ 1.5	0.1
自己資本利益率(ROE) (%)	△ 1.6	△ 3.0	8.5	△ 50.2	△ 44.7
有利子負債 (百万円)	173,354	180,448	178,809	158,052	-
有利子負債依存度	34.2	35.8	34.2	33.4	-

設備投資・従業員の状況

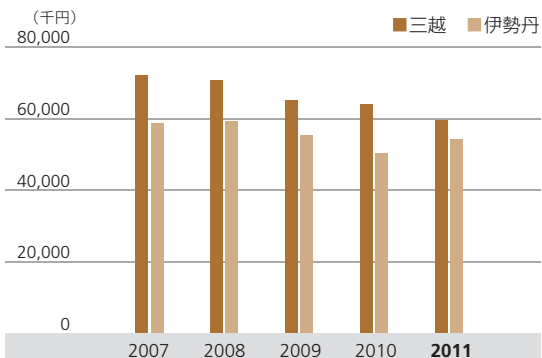
■ 設備投資



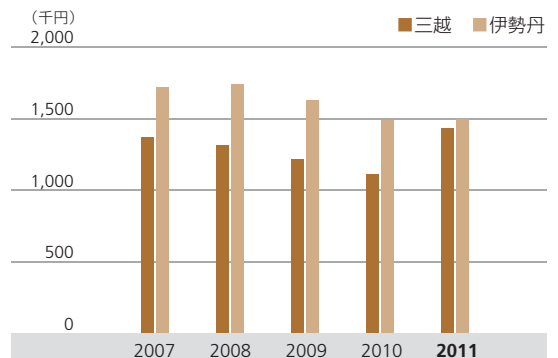
■ 減価償却費



■ 1人当たり売上高



■ 1㎡当たり売上高



■ 伊勢丹

	2007年3月	2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
設備投資 (百万円)	12,227	12,740	5,112	4,778	4,749
減価償却費 (百万円)	6,565	7,705	6,658	6,132	5,947
従業員数 (名)	3,632	3,481	3,374	3,156	3,095
男性	1,572	1,521	1,479	1,406	1,394
女性	2,060	1,960	1,895	1,750	1,702
(臨時社員を含む)	7,504	7,547	7,706	7,753	
人件費 (百万円)	41,971	41,770	39,471	38,748	35,604
人件費/売上総利益 (%)	33.1	32.6	33.3	36.0	35.6
1人当たり売上高 (千円)	59,486	60,156	56,122	51,005	54,934
売場面積 (㎡)	262,586	263,369	263,369	263,369	242,611
1㎡当たり売上高 (千円)	1,732	1,754	1,642	1,501	1,508

■ 三越

	2007年2月	2008年2月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
設備投資 (百万円)	20,778	21,241	25,253	13,268	19,007
減価償却費 (百万円)	10,323	10,713	10,184	7,555	7,686
従業員数 (名)	6,714	6,541	6,291	4,348	3,039
男性	3,717	3,588	3,372	2,316	1,805
女性	2,997	2,953	2,919	2,032	1,234
(臨時職員を含む)	10,032	9,963	9,976	-	-
人件費 (百万円)	61,787	61,819	59,341	53,003	26,034
人件費/売上総利益 (%)	31.2	32.2	35.6	37.9	33.4
1人当たり売上高 (千円)	72,959	71,694	65,868	64,841	60,228
売場面積 (㎡)	542,591	516,416	533,832	486,989	194,227
1㎡当たり売上高 (千円)	1,382	1,324	1,230	1,123	1,445